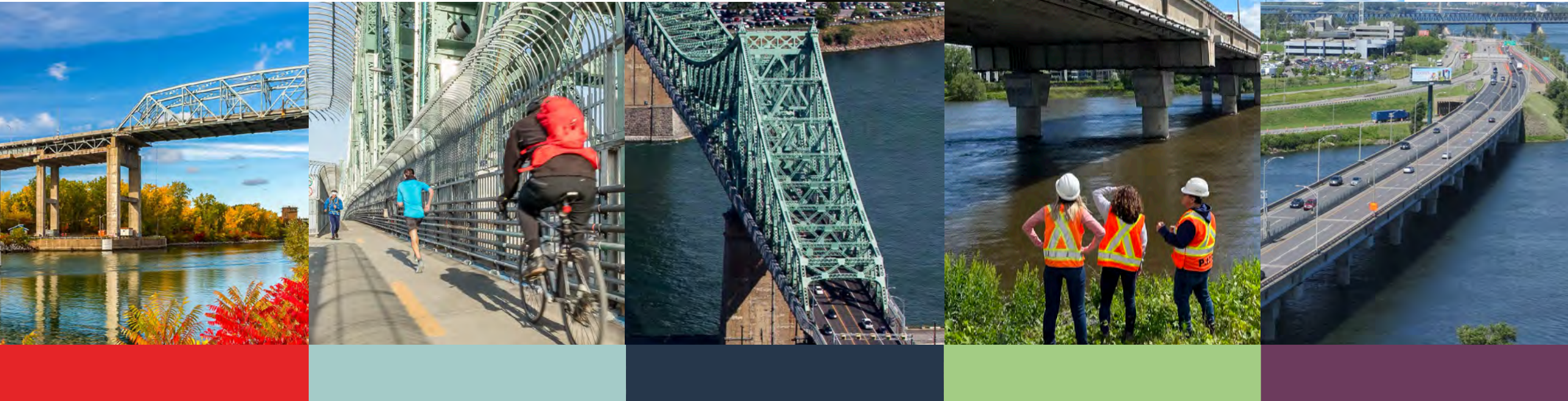




Ponts  
**JACQUES CARTIER +  
CHAMPLAIN**  
Bridges  
Canada

# Assemblée publique annuelle 2023-2024

## PRÉSENTATION AUDIOVISUELLE



28 NOVEMBRE 2024

## Assemblée publique annuelle - Nouveau format

- + **Présentation audiovisuelle** : accessible en tout temps à un plus grand nombre de personnes
- + **Questions ou commentaires** : [formulaire Nous joindre](#) du 28 novembre au 5 décembre 2024 inclusivement



- + Pour plus de détails : consulter le **Rapport annuel 2023-2024** qui est disponible sur le site Internet

## Déroulement

- + Mot de bienvenue
- + En vidéo - Bilan de la déconstruction du pont Champlain d'origine
- + Message du président adjoint du conseil d'administration
- + Bilan des activités
- + Principaux travaux majeurs réalisés
- + Analyse des résultats financiers

## Les présentateurs

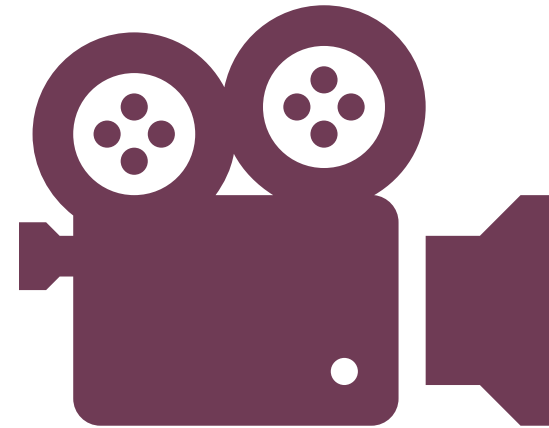
- + **Me Sylvain Villiard**  
Président par intérim du conseil d'administration
- + **Sandra Martel**, Première dirigeante
- + **Olivier Vincent**, Directeur, Projets
- + **Lucie Painchaud**  
Directrice principale, Administration et trésorière

Animation :

- + **Nathalie Lessard**  
Directrice, Communications

Avant de commencer...

Résumé du chantier de la  
déconstruction du  
pont Champlain d'origine  
en vidéo







**Message du président par intérim du  
conseil d'administration**

Me Sylvain Villiard



## Deux principales réalisations de l'exercice

- + Conclusion du chantier de la **déconstruction du pont Champlain d'origine** :
  - 2 mois avant la date d'échéance prévue (41 mois au lieu de 43)
  - Respect du budget de 225,7 M\$
  
- + Annonce publique du projet de **reconfiguration de l'A-Bonaventure en boulevard** (282 M\$) :
  - Large corridor vert en bordure du fleuve Saint-Laurent
  - Deux pistes de mobilité active
  - Mobilité et la qualité de vie améliorées



## Une mission axée sur la mobilité

### Gestion proactive des actifs

- + Poursuivre les importants programmes de maintien des actifs
- + Prolonger leur durée de vie
- + Assurer la mobilité sécuritaire des usagers



## Expertises au service de la collectivité

### Équipe multidisciplinaire chevronnée

- + Gestion de projets complexes : expertises diversifiées
- + Planification à long terme
  - + Interventions proactives et respect de l'environnement
  - + Saine gestion des fonds publics
- + Soutien technique à Infrastructure Canada (INFC) - corridor du pont Samuel-De Champlain



- + Conseil d'administration veille à :
  - + Mission de pérennité des actifs : mobilité et à la sécurité des personnes
  - + Bonnes pratiques de saine gouvernance et de transparence





# Bilan des activités

Sandra Martel, ing. et première dirigeante



## Déconstruction du pont Champlain d'origine - nos 3 clés du succès

1. Préparation méticuleuse
2. Communications assidues
3. Étroite collaboration entre PJCCI, divers consultants et NHSL





## Reconfiguration de l'autoroute Bonaventure en boulevard





## Investissements de 104 M\$ en travaux majeurs en 2023-2024



**Pont  
Jacques-Cartier** 22,5 M\$



**Déconstruction  
du pont Champlain** 31,6 M\$



**Pont  
Honoré-Mercier** 22,2 M\$



**Estacade** 2,9 M\$



**Autoroute  
Bonaventure** 21,8 M\$



**Tunnel de  
Melocheville** 1,2 M\$

**Assurer la mobilité, la sécurité, et prolonger la durée de vie des infrastructures.**

A photograph of a highway bridge at dusk. The sky is a deep blue with some clouds. The bridge has a steel truss structure. There is a line of cars on the left side of the bridge, and a large white garbage truck on the right side. The text "Gestion des grandes infrastructures" is overlaid in the center of the image.

# Gestion des grandes infrastructures

## Comment PJCCI assure la gestion des grandes infrastructures?

Les activités de PJCCI sont réalisées en équipe multifonctionnelle qui travaillent aux 5 volets ci-dessous :

- + Gestion d'actifs 
- + Mobilité 
- + Équipe et collectivité 
- + Rendement et innovation 
- + Environnement et développement durable 



# Gestion d'actifs

## Programme d'entretien

- + Inspection = connaissance de l'actif
- + Planification des travaux : moment optimal
  - Minimiser les coûts
  - Maximiser la durée de vie de l'actif

## Mobilité

- Impact sur les usagers de nos infrastructures
- Travaux des partenaires : Mobilité Montréal

## Environnement et développement durable

- Système de gestion environnementale
- Stratégie de développement durable : 6 des 17 objectifs de la Stratégie fédérale de développement durable



# Gestion d'actifs

## Innovation

- Ouvrages vieillissants
- Projets de recherche avec plusieurs universités et entités de recherche
- + Solutions innovantes pour contribuer à l'avancement de la connaissance
  - Nouvelles méthodes de travail
  - Matériaux innovants et écologiques (ex. poudre de verre comme substitut cimentaire)
  - Nouvelles techniques d'inspection des structures submergées

## Collectivité

- + Démarches participatives adaptées
- + Divers outils de communication
- + Dons et commandites : 37 200 \$
- + Campagne Centraide : 9500 \$



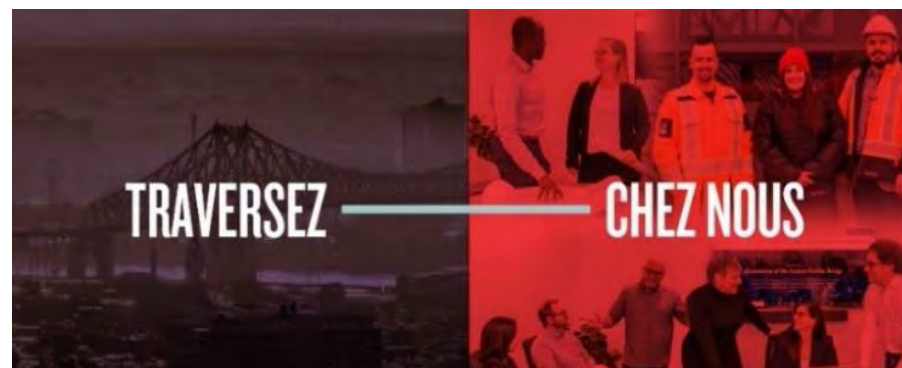
## Notre équipe

- + Reconnaissance Entreprise en santé (niveau 1)
- + Marque employeur

### Volet interne : fidélisation



### Volet externe : recrutement



- + Plan stratégique **Destination 2024** : nombreuses initiatives d'amélioration et d'optimisation
- + Mes plus sincères remerciements à :
  - Toute notre équipe multidisciplinaire : travail exceptionnel
  - Nos partenaires et nos fournisseurs
  - Membres du conseil d'administration

**Ensemble, nous allons plus loin!**





# Principaux travaux réalisés

Olivier Vincent, ing. et directeur, Projets



## Pont Jacques-Cartier : 22,5 M\$

### Principaux travaux

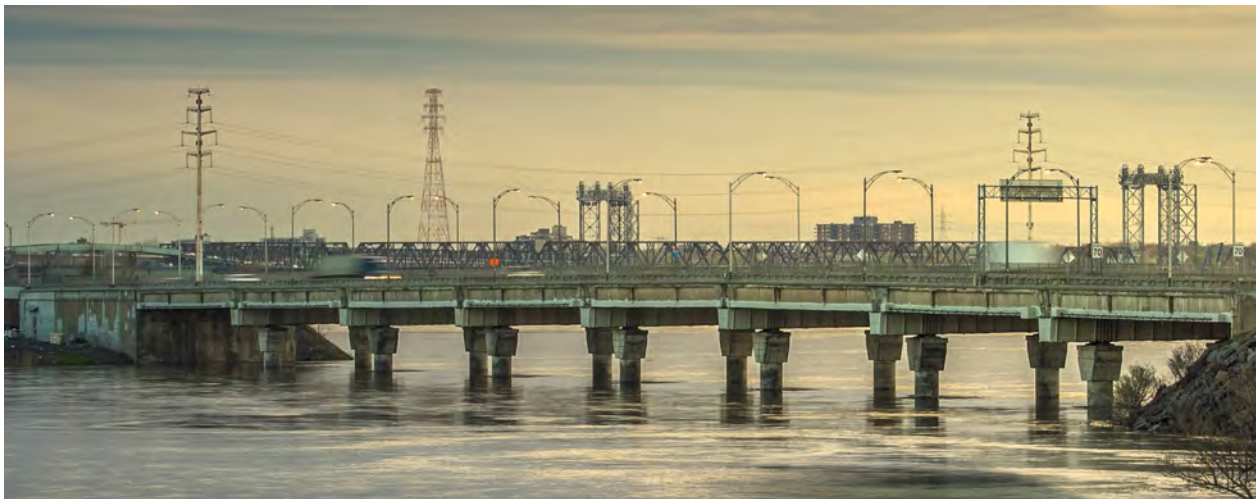
- + Poursuite du programme de réfection d'acier incluant :
  - Renforcement
  - Nettoyage et la peinture du dessous du tablier
  - Remplacement du système de peinture de la zone d'éclaboussures de la superstructure
  
- + Pavillon de l'île Sainte-Hélène : préparation des plans et devis liés à des travaux de maintien
  
- + Démolition de l'ancien poste de péage
  - Début de la conception détaillée
  - Conception liée au réaménagement des terrains adjacents
  
- + Réfection des piles 23 et 26 : début de l'étude d'avant-projet



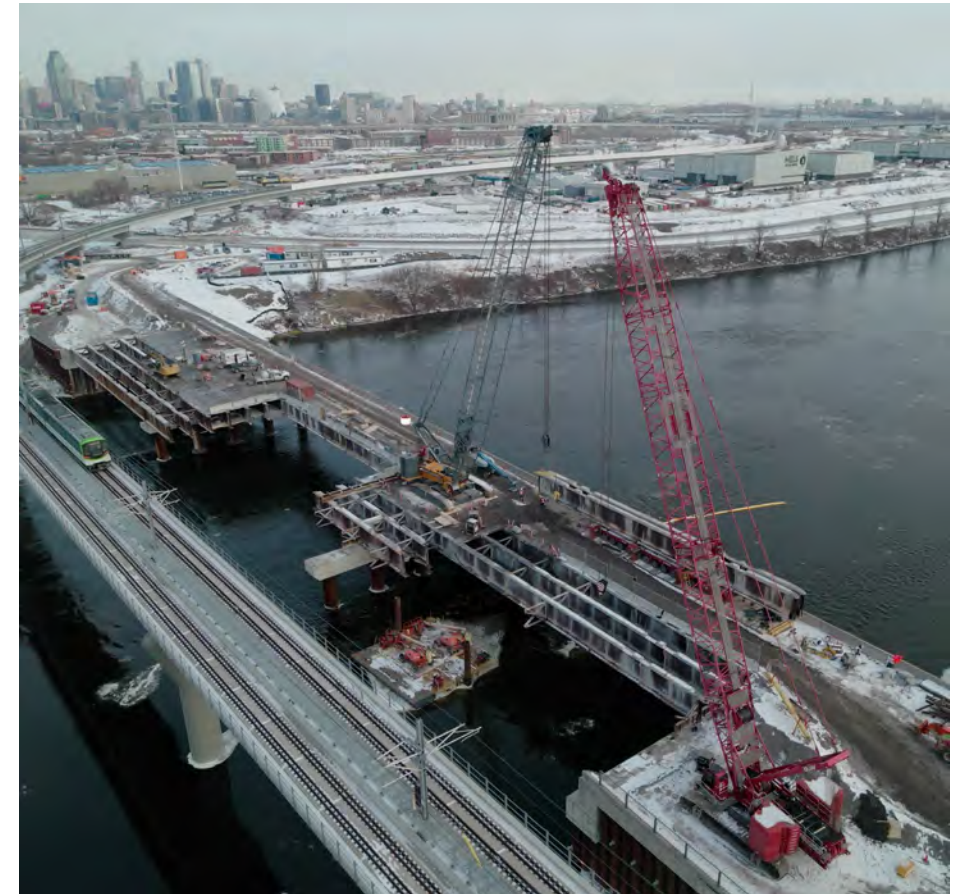
## Autoroute Bonaventure : 21,8 M\$

### Principaux travaux

- + Aucun chantier majeur en 2023-2024
- + Reconfiguration de l'autoroute Bonaventure en boulevard : début de la conception détaillée
- + Stabilisation des berges entre les ponts Victoria et Clément : fin de la conception détaillée
- + Maintien du pont Clément et des voies surélevées : plans et devis



### Début de la déconstruction du pont de contournement de l'Île des Sœurs





## Déconstruction du pont Champlain d'origine : 31,6 M\$



### Principaux travaux

- + Déconstruction de 4 travées, 4 piles et 4 semelles, secteurs de la digue de la Voie maritime du Saint-Laurent de Brossard
- + Déconstruction de la portion centrale en acier, secteur de la Digue
- + Démantèlement de toutes les jetées et travaux de remise en état
- + Reconstruction de la pile 40W sur l'île des Soeurs et sécurisation des piles 2W et 7E à Brossard, conservées pour Héritage Champlain
- + Héritage Champlain : conception détaillée finalisée
- + Lien cyclable à Brossard : début des plans et devis

# Pont Honoré-Mercier : 22,2 M\$

## Principaux travaux

- + Réfection de piles
- + Remplacement du système de peinture sur une partie de la structure d'acier
- + Nouveaux travaux de réfection de piles et de remplacement du système de peinture (portion de la structure d'acier): début de la conception détaillée
- + Pavage du tablier : début de la conception détaillée





## Estacade : 2,9 M\$

### Principaux travaux

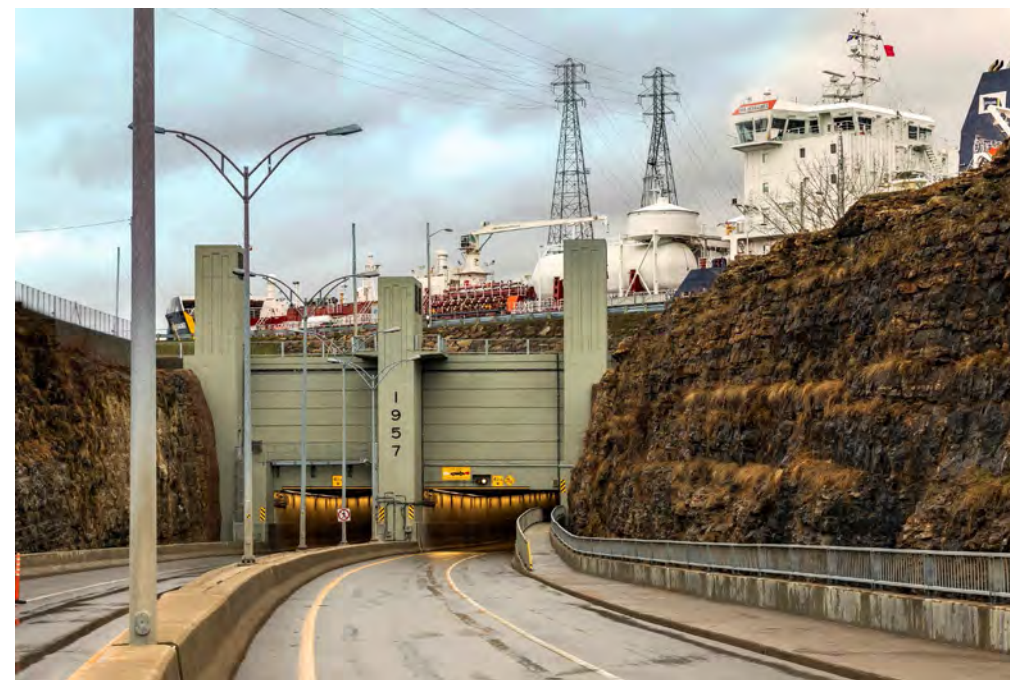
- + Aucun chantier majeur en 2023-2024
- + Assurer une durée de vie stratégique à cet actif - interventions spécifiques à venir (semelles et fûts, appareils d'appui et système de drainage) : début de la conception détaillée



## Tunnel de Melocheville : 1,2 M\$

### Principaux travaux

- + Aucun chantier majeur en 2023-2024
- + Reconstruction du pont ouest (P-113) situé à l'approche ouest du tunnel : complétion des études d'avant-projet
- + Gestion des eaux du tunnel : début de l'étude d'avant-projet







# **Analyse des résultats financiers**

Lucie Painchaud, CPA, directrice principale, Administration et trésorière

## Financement et principes directeurs

### Financement de la Société

- + Crédits parlementaires du gouvernement du Canada
- + Plan d'action pour les sites contaminés fédéraux (PASCF)
- + Revenu d'intérêts, baux et permis et autres (ex. vente de matériaux, transferts d'actifs)



Government  
of Canada

Gouvernement  
du Canada

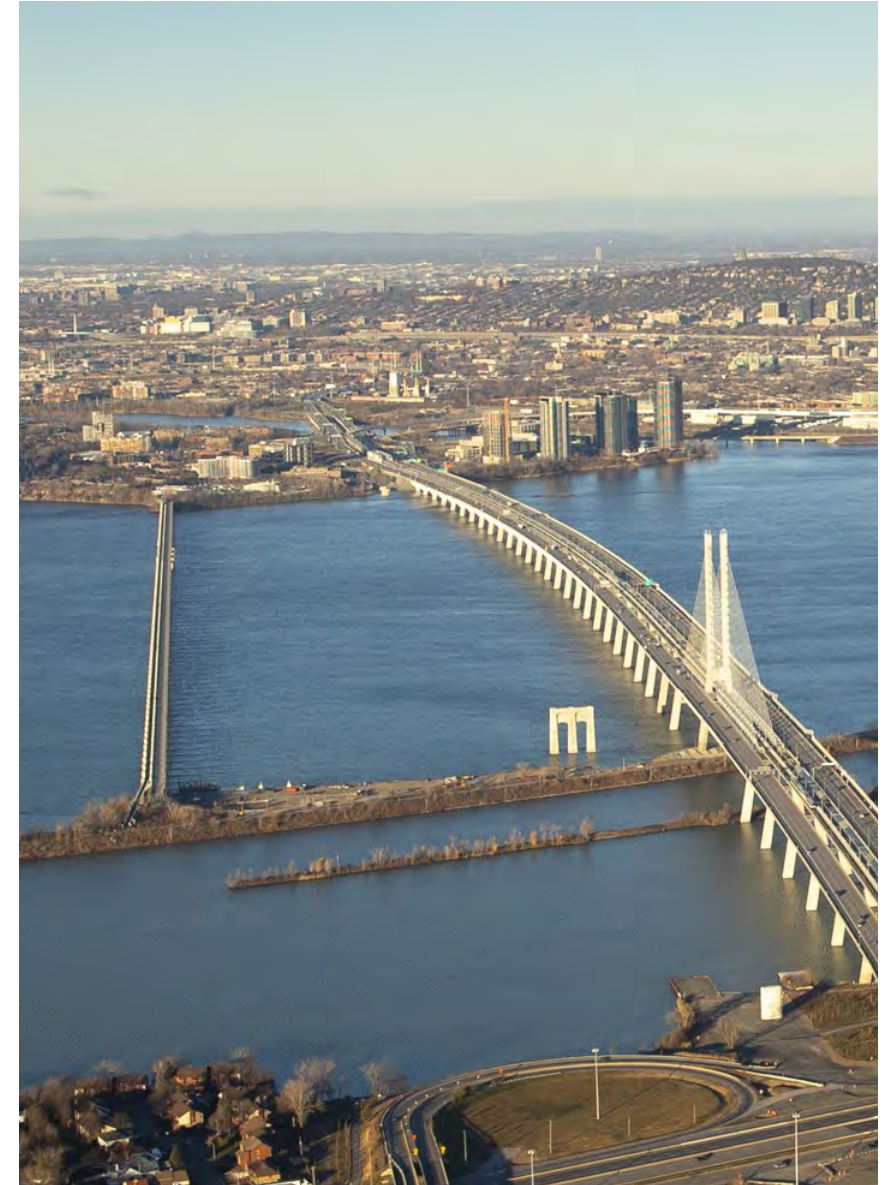
### Principes de gestion financière

- + Rigueur, conformité et transparence
- + Processus rigoureux d'approvisionnement et d'administration de contrats, dans un contexte de saine gestion des fonds publics



## Faits saillants

- + Adoption prospective du nouveau chapitre SP 3400 – Revenus à compter du 1<sup>er</sup> avril 2023, sans impact significatif sur les états financiers
- + Révision à la baisse des estimations des coûts futurs du passif environnemental du projet de reconfiguration de l'autoroute Bonaventure
- + Revenus d'intérêts à la hausse et non budgétés
- + Réduction des charges d'entretien et de déconstruction provenant de l'achèvement des travaux de déconstruction du pont Champlain d'origine
- + Réduction des transferts - autres liés à des opérations entre apparentés pour la gestion d'infrastructures et de terrains survenues en 2022-2023





## État de la situation financière

<b>Au 31 mars</b> (en millions de dollars)	<b>RÉEL</b> <b>2023-2024</b>	<b>RÉEL</b> <b>2022-2023</b>
ACTIFS FINANCIERS	48,2	69,1
PASSIFS	166,3	222,5
ACTIFS NON FINANCIERS	658,2	677,1
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ</b>	<b>540,1</b>	<b>523,7</b>

## État des résultats

Exercice clos le 31 mars (en millions de dollars)	BUDGET	RÉEL	RÉEL
	2023-2024	2023-2024	2022-2023
REVENUS	1,0	4,5	5,8
CHARGES	218,7	140,5	329,5
Déficit avant le financement du gouvernement du Canada	(217,7)	(136,0)	(323,7)
Paiements de transfert – Charges d'exploitation	184,7	132,6	174,7
Paiements de transfert – Immobilisations corporelles	46,9	19,8	28,0
Transfert – Autres	-	-	12,4
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE LIÉ AUX ACTIVITÉS</b>	<b>13,9</b>	<b>16,4</b>	<b>(108,6)</b>
Excédent accumulé lié aux activités au début de l'exercice	643,7	523,7	632,3
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>657,6</b>	<b>540,1</b>	<b>523,7</b>

## Conclusion

- + **Questions ou commentaires** : [formulaire Nous joindre](#) du 28 novembre au 5 décembre 2024 inclusivement



- + Pour plus de détails : consulter le **Rapport annuel 2023-2024** qui est disponible sur le site Internet.

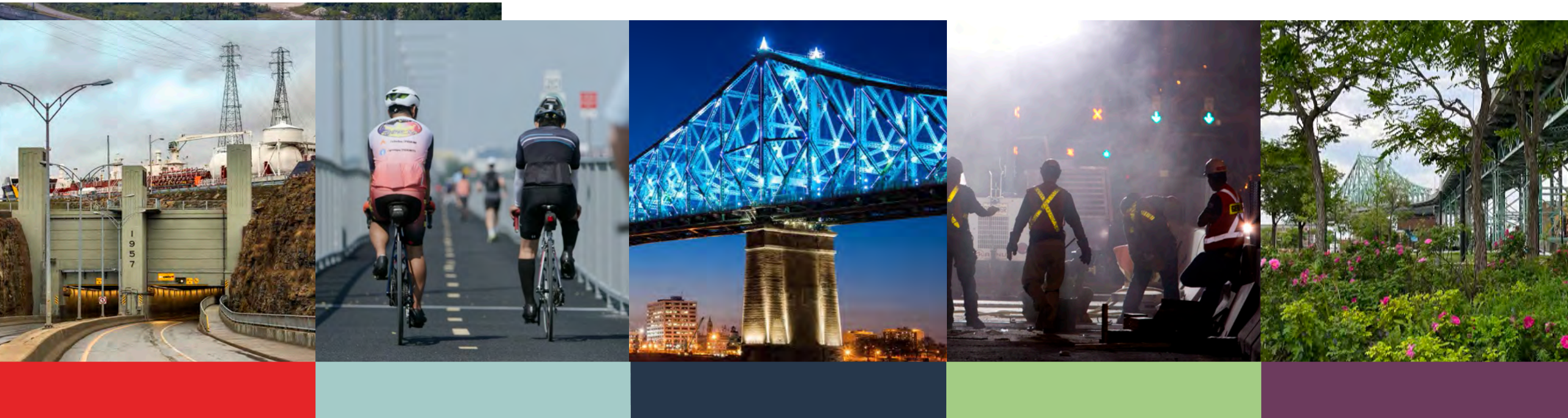




Ponts  
**JACQUES CARTIER +  
CHAMPLAIN**  
Bridges  
Canada

# Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Incorporée

## The Jacques Cartier and Champlain Bridges Incorporated



[JacquesCartierChamplain.ca](https://JacquesCartierChamplain.ca)

