



Ponts  
JACQUES CARTIER +  
CHAMPLAIN  
Bridges  
Canada

# Assemblée publique annuelle 2022-2023

Présentée par Web diffusion  
le 21 novembre 2023





## Déroulement

- + Mot de bienvenue
- + En vidéo  
Résumé de l'année 2022-2023
- + Message de la présidente du conseil d'administration
- + Bilan des activités
- + Les grands chantiers
- + Analyse des résultats financiers
- + Période de questions

## Les présentateurs

- + **Catherine Lavoie**  
Présidente du conseil d'administration
- + **Sandra Martel**  
Première dirigeante
- + **Dominique Blouin**  
Directeur principal, Projets
- + **Lucie Painchaud**  
Directrice principale, Administration

Animation :

- + **Nathalie Lessard**  
Directrice, Communications



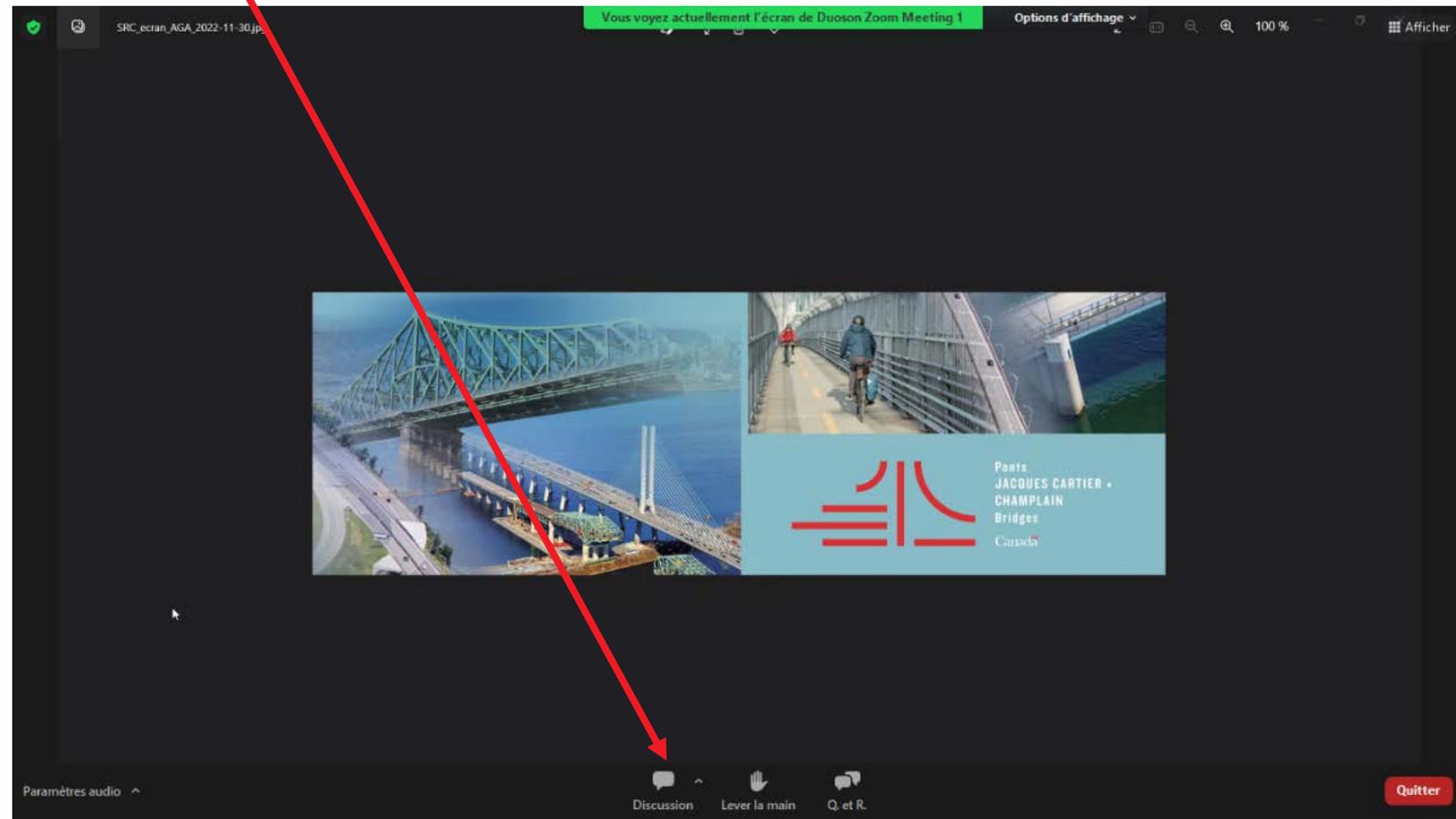


# Comment poser une question ?

1. Cliquer sur la bulle de « discussion » en bas, au centre de l'écran

2. Inscrire votre question

3. Cliquer sur Envoyer



# En vidéo : Résumé de l'année 2022-2023



+ Pour voir la vidéo, [cliquez ici](#)





# Message de la présidente du conseil d'administration

Catherine Lavoie, ing.

# Mission et investissements



## Budget fédéral 2023 :

- Approbation du financement de la Société (2023-2028)
- Confirmation du financement du projet de reconfiguration de l'A-Bonaventure en boulevard (sur 8 ans), incluant revitalisation d'une partie du littoral de Montréal

## MISSION

Assurer la mobilité des usagers, la sécurité, et la pérennité des infrastructures en préconisant une gestion systémique selon une approche de développement durable.

**82 000 000** de passages annuellement  
dont **543 000** en mobilité active (2022)



# Une équipe au service de la mobilité



**187** personnes : équipe multidisciplinaire

**157,5** millions de dollars en travaux majeurs

## PJCCI :

- Gestion proactive des actifs dont les programmes majeurs de maintien sur les ponts Jacques-Cartier et Honoré-Mercier
- Avancées significatives du projet de déconstruction du pont Champlain d'origine – fin prévue (janvier 2024)
- Entretien efficient d'infrastructures clés pour le gouvernement du Canada
- Protection de l'environnement et du bien public





# Bilan positif pour cet exercice

## Trois priorités du plan Destination 2024 :

- Consolidation des façons de faire
- Développement des expertises
- Identification des opportunités de croissance

## Remerciements :

- L'honorable Dominic LeBlanc, ministre des Affaires intergouvernementales, de l'Infrastructure et des Collectivités en 2022-2023
- Première dirigeante, madame Sandra Martel
- Équipe de direction
- Personnel de PJCCI



# Bilan des activités

Sandra Martel, ing.  
Première dirigeante

# En quelques chiffres



6

infrastructures  
clés de la  
grande région de  
Montréal

82

millions de  
passages  
annuellement

6,4

km de pistes de  
mobilité active  
en site propre

76 217

abonnés à ses  
plateformes  
numériques



# Investissements et travaux majeurs



Assurer la mobilité, la sécurité, et prolonger la durée de vie des infrastructures

INFRASTRUCTURES	INVESTISSEMENTS EN TRAVAUX MAJEURS
Pont Jacques-Cartier	37,2 M\$
Déconstruction du pont Champlain	93,4 M\$
Pont Honoré-Mercier	19,0 M\$
Autoroute Bonaventure	7,2 M\$
Estacade	0,7 M\$
Tunnel de Melocheville	0,03 M\$
<b>TOTAL</b>	<b>157,5 M\$</b>



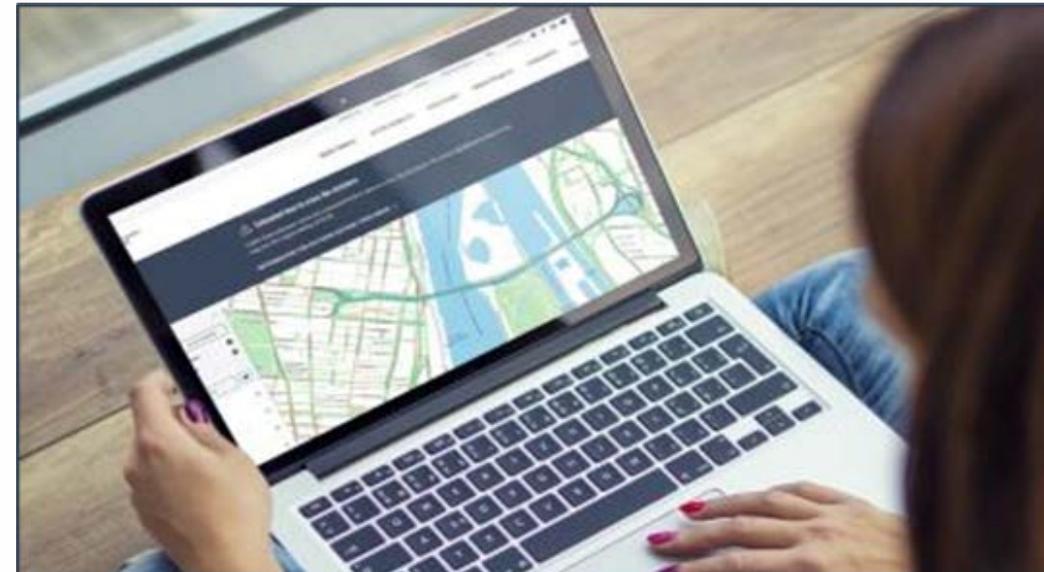
A photograph of a bridge with traffic lights and cars, overlaid with red graphic elements. The bridge has a green-painted steel truss structure. In the foreground, there are two vertical red bars on the left and a large red curved shape on the right. The traffic lights are mounted on a horizontal arm across the bridge. The background shows a cityscape and a body of water with a large ship.

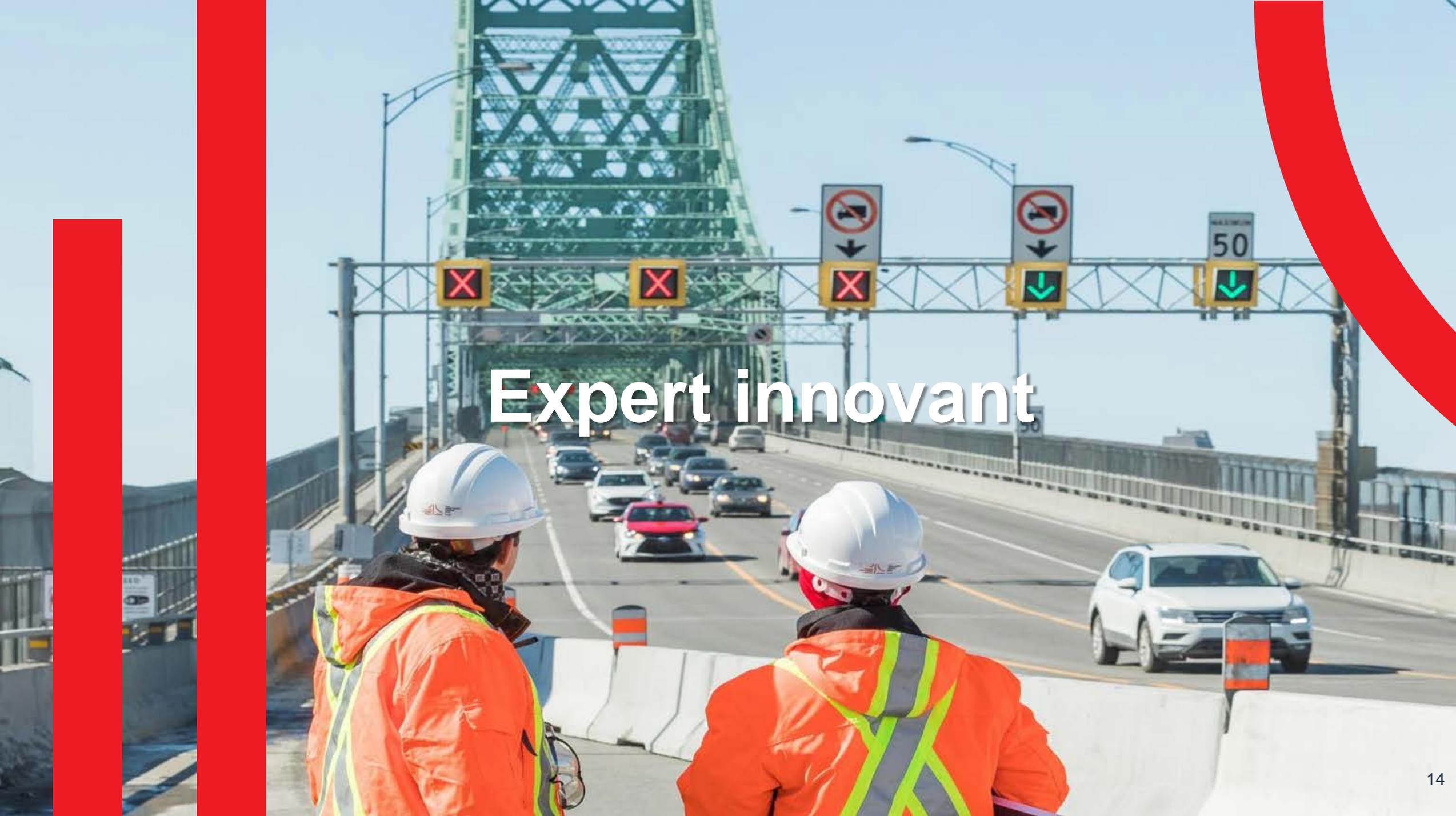
Leader en mobilité



# Planification au profit de la mobilité

- + Programmes d'entretien sur plusieurs années :
  - Maximiser la durée de vie des infrastructures
  - Minimiser l'impact sur la mobilité
  - Suivre les attentes du public et l'évolution des changements climatiques
  - Optimiser l'utilisation des fonds publics
- + PJCCI, membre actif de Mobilité Montréal
- + Communications proactives avec les usagers de la route et de mobilité active
  - Site Internet corporatif, axé sur la mobilité





Expert innovant

# Innovation, recherche et connaissance



- + **Alternatives au sel de déglacage**
  - Effets néfastes sur les matériaux et l'environnement
  - Recherches sur des alternatives : éliminer ou réduire
  
- + **Programmes de recherche :**
  - Évolution de la connaissance : maintien des infrastructures
  - Déconstruction du pont Champlain d'origine
    - + 12 projets de recherche
    - + Forum annuel avec les chercheurs
  
- + **Évaluation de la performance sismique :** pont Jacques-Cartier, pont Honoré-Mercier, autoroute Bonaventure et tunnel de Melocheville





# Acteur social et urbain

# En lien avec la collectivité



- + **Démarche participative de PJCCI – 3 groupes**
  - **Partenaires** : municipalités, ministères et autres partenaires institutionnels (Ville de Montréal et nation mohawk de Kahnawà:ke)
  - **Groupes d'intérêt**, associations, etc.
  - **Grand public**
  - Divers moyens pour favoriser la communication transparente et des échanges constructifs avec tous
- + **Dons et commandites** : 29 500 \$
- + **Équipe PJCCI** : près de 12 000 \$ à la Campagne Centraide du Grand Montréal





# Protection de l'environnement et développement durable

# Environnement et développement durable



## Protection de l'environnement et saine gestion environnementale des activités

- + Réduction des impacts environnementaux des projets : mesures d'atténuation (*Loi sur l'évaluation d'impact*)
- + Inventaire global de la biodiversité sur son territoire
- + Évaluation des terrains contaminés (PASCF)
- + Portrait des gaz à effet de serre : activités administratives, de construction, d'opération et entretien des infrastructures

## Développement durable

- + Nouvelle Stratégie fédérale de développement durable 2022 à 2026
- + 6 des 17 objectifs de développement durable de l'Organisation des Nations Unies



# Une distinction



Association des constructeurs  
de routes et grands travaux du Québec

# ACRGTQ

## Prix Génie-voirie en développement durable 2023

PJCCI et NHSL – Déconstruction du pont Champlain d'origine



L'excellence des pratiques innovantes en :

- protection de l'environnement
- préservation des ressources naturelles

# Expertise et collaboration



+ Nouvelle marque employeur :  
volet interne déployé sous le thème



+ Remerciements à :

- Toute notre équipe multidisciplinaire : travail exceptionnel
- Nos partenaires et nos fournisseurs
- Membres du conseil d'administration

**Ensemble, nous allons plus loin, et ensemble, nous bâtissons le futur!**





# Les grands chantiers

Dominique Blouin, ing.  
Directeur principal, Projets

# Pont Jacques-Cartier : 37,2 M\$

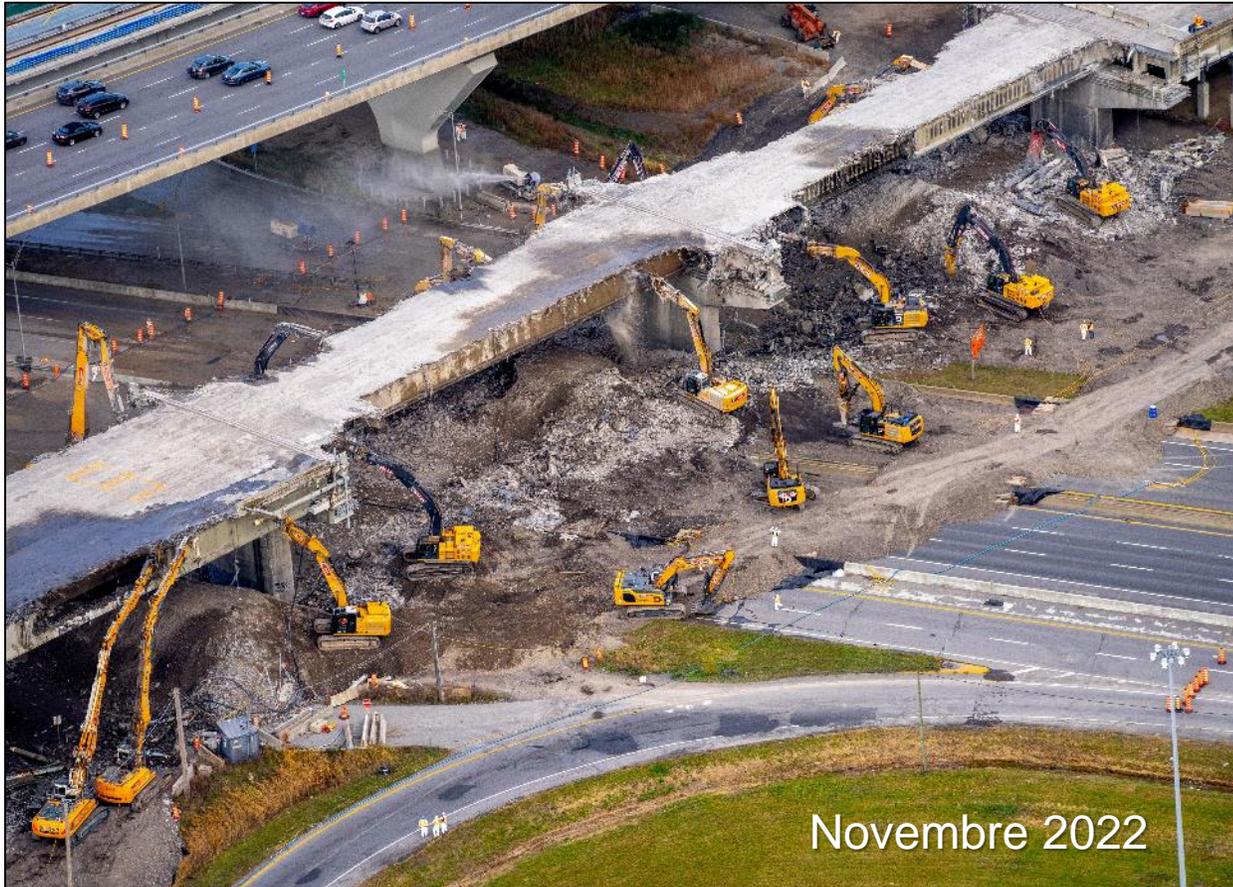


## Principaux travaux

- + Programme de réfection et renforcement d'acier/peinture : sous le tablier et zone d'éclaboussures de la superstructure
- + Plans et devis : travaux de maintien/pérennité du Pavillon de l'île Sainte-Hélène
- + Travaux de gestion des eaux drainées et aménagement des terrains : secteur Montréal
- + Étude d'avant-projet :
  - Démolition de l'ancien poste de péage (côté Longueuil) et réaménagement des terrains adjacents
  - Offre de service en mobilité active
- + Ajout d'équipements sur le trottoir et la piste multifonctionnelle : améliorer l'expérience et la sécurité des usagers



# Déconstruction du pont Champlain d'origine : 93,4 M\$



## Principaux travaux réalisés par Nouvel Horizon Saint-Laurent S.E.N.C.

- + Déconstruction de 16 travées, 28 piles et 38 semelles : fin des travaux de déconstruction maritime
- + Démolition des travées, piles et semelles (au-dessus et abords de la R-132)
- + Démantèlement de la travée suspendue (située au-dessus de la Voie maritime du Saint-Laurent)
- + Déconstruction de la portion centrale du pont, secteur Digue et côté est

**Durée : 43 mois**

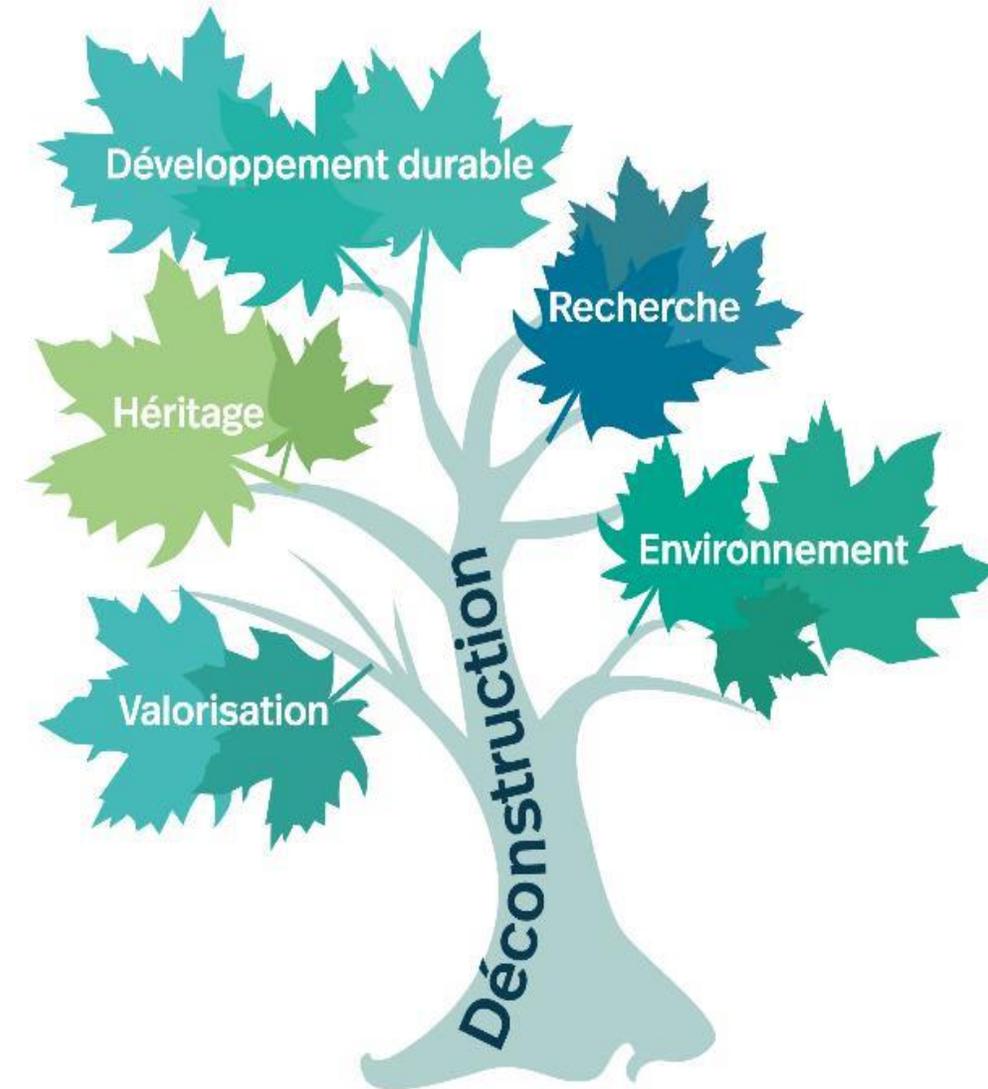
**Fin prévue : janvier 2024**

# Déconstruction en 5 volets



1. **Déconstruction** du pont d'origine
2. **Protection de l'environnement** : protéger le fleuve Saint-Laurent, sa biodiversité et minimiser l'impact sur la communauté (3 plaintes en 3 ans)
3. **Valorisation des 287 000 tonnes de matériaux** (béton, acier, asphalte) : prioriser la réutilisation et le recyclage et assurer la traçabilité
4. **12 projets de R&D** : faire avancer la connaissance
5. **Héritage Champlain** aménager les terrains en berges libérés par la déconstruction
  - Offrir un accès privilégié au fleuve
  - Commémorer l'existence du pont

**Fin du projet Héritage en décembre 2025**



# Secteur Bonaventure : 7,2 M\$



## Principaux travaux

- + Aucun chantier majeur en 2022-2023
- + Études d'avant-projet complétées :
  - Reconfiguration de l'autoroute en boulevard
  - Maintien du pont Clément
  - Maintien des voies surélevées
- + Plans et devis : déconstruction du pont de contournement de l'Île des Sœurs

## Solution Bonaventure - 0,6 M\$

- + Contribuer à la protection du fleuve de l'écoulement des eaux souterraines contaminées



# Pont Honoré-Mercier : 19 M\$

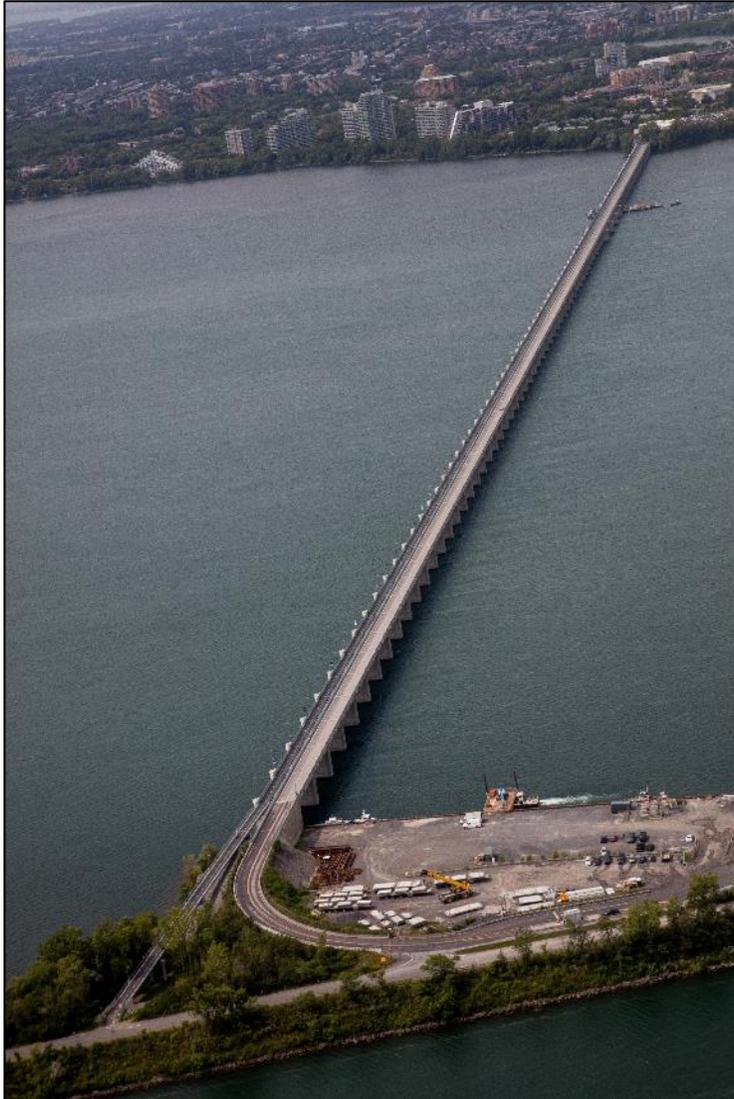


## Principaux travaux

- + Réfection de piles
- + Remplacement du système de peinture sur une partie de la structure d'acier
- + Remplacement d'une section des passerelles destinées aux travaux d'inspection
- + Études d'avant-projet :
  - Réfection de piles
  - Remplacement du système de peinture
  - Pavage du tablier
- + Consultation de la population de Kahnawà:ke : projet de parcours



# Estacade et Tunnel de Melocheville : 0,7 M\$

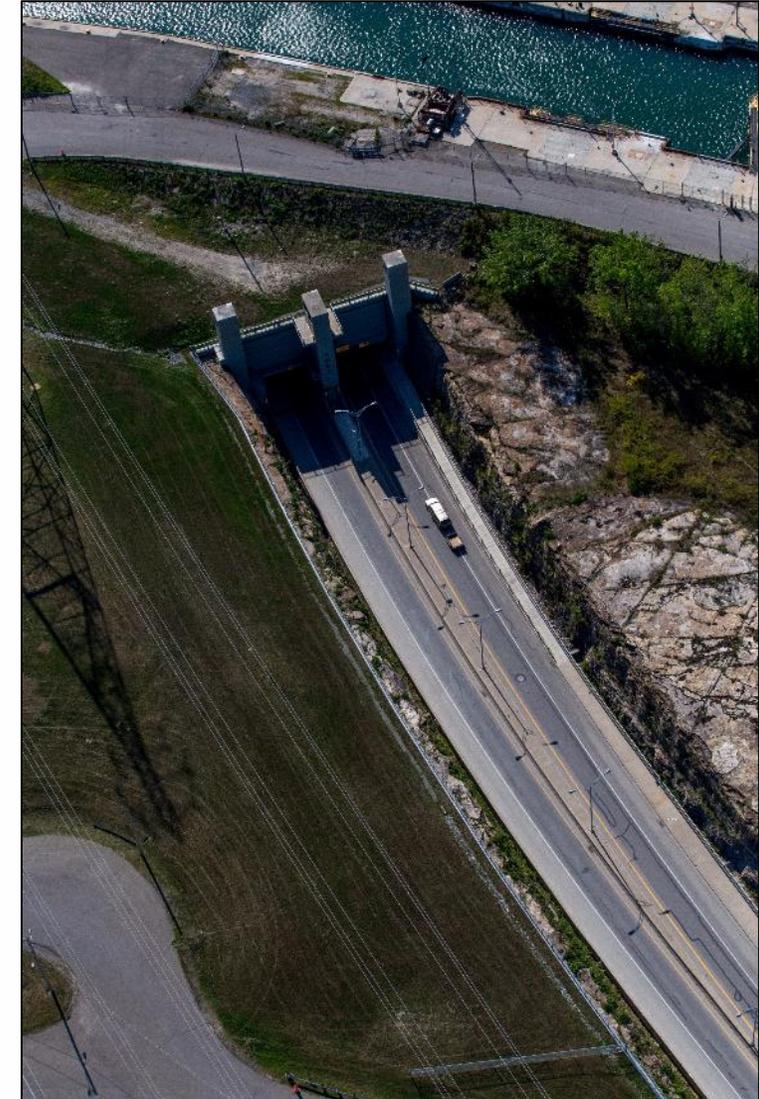


## Estacade

- + Aucuns travaux majeurs
- + Études d'avant-projet : assurer une durée de vie stratégique

## Tunnel de Melocheville

- + Aucuns travaux majeurs
- + Étude d'avant-projet : pont ouest (P-113) situé à l'approche ouest du tunnel





# Analyse des résultats financiers

Lucie Painchaud, CPA, CMA

Directrice principale, Administration

# Financement et principes directeurs



## Financement de la Société

- + Crédits parlementaires du gouvernement du Canada
- + Revenu d'intérêts, baux et permis et autres (ex.: transfert d'actifs)



Government  
of Canada

Gouvernement  
du Canada

# Canada

## Principes de gestion financière

- + Rigueur, conformité et transparence
- + Processus rigoureux d'approvisionnement et d'administration de contrats, dans un contexte de saine gestion des fonds publics



# Faits saillants



- + Nouvelle norme comptable **SP 3280 – Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations** = redressement des états financiers 2021-2022
- + Budget 2023 et financement du projet de reconfiguration de l'autoroute Bonaventure :
  - + Augmentation significative du passif environnemental et des charges d'exploitation
  - + Diminution de l'excédent accumulé de l'ordre de 100 M\$
- + Réduction des revenus : transfert d'immobilisations corporelles conclu avec le gouvernement du Québec (exercice précédent)
- + Opération entre apparentés de 12,4 M\$ provenant de transferts intergouvernementaux pour la gestion d'infrastructures et de terrains

# État de la situation financière



<b>Au 31 mars</b> (en millions de dollars)	RÉEL <b>2022-2023</b>	RÉEL (redressé*) <b>2021-2022</b>
ACTIFS FINANCIERS	69,1	85,3
PASSIFS	222,5	126,3
ACTIFS NON FINANCIERS	677,1	673,3
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ</b>	<b>523,7</b>	<b>632,3</b>

\* Redressement en raison de l'application de la nouvelle norme comptable :  
SP 3280 – Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations



# État des résultats



<b>Exercice clos le 31 mars</b> (en millions de dollars)	<b>BUDGET</b> <b>2022-2023</b>	<b>RÉEL</b> <b>2022-2023</b>	<b>RÉEL</b> (redressé*) <b>2021-2022</b>
REVENUS	1,1	5,8	8,4
CHARGES	222,0	329,5	220,1
Déficit avant le financement du gouvernement du Canada	(220,9)	(323,7)	(211,7)
Paiements de transfert – Charges d’exploitation	156,0	174,7	189,2
Paiements de transfert – Immobilisations corporelles	85,2	28,0	50,4
Transfert – Autres	-	12,4	-
<b>(DÉFICIT) EXCÉDENT DE L’EXERCICE LIÉ AUX ACTIVITÉS</b>	<b>20,3</b>	<b>(108,6)</b>	<b>27,9</b>
Excédent accumulé lié aux activités au début de l’exercice	658,1	632,3	604,4
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS À LA FIN DE L’EXERCICE</b>	<b>678,4</b>	<b>523,7</b>	<b>632,3</b>

\* Redressement en raison de l’application de la nouvelle norme comptable :  
SP 3280 – Obligations liées à la mise hors service d’immobilisations



# Questions ou commentaires





Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Inc.  
The Jacques Cartier and Champlain Bridges Inc.

---

Participez à la conversation / Join the conversation

[JacquesCartierChamplain.ca](https://www.JacquesCartierChamplain.ca)

