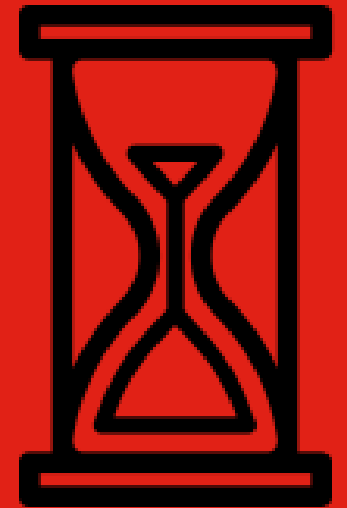




Ponts
JACQUES CARTIER +
CHAMPLAIN
Bridges
Canada

L'assemblée publique
annuelle débutera sous
peu...
Merci!



Le 20 janvier 2022



Ponts
JACQUES CARTIER +
CHAMPLAIN
Bridges
Canada

Assemblée publique annuelle 2020-2021

Présentée par Web diffusion
le 20 janvier 2022





Déroulement

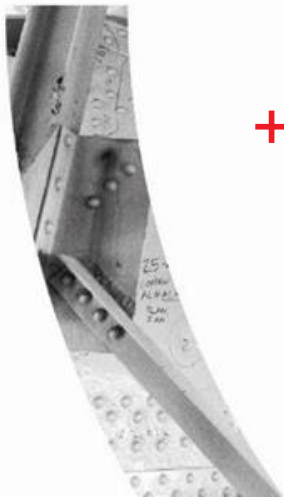
- + Mot de bienvenue
- + Rappel du mandat et de la mission de PJCCI
- + Bilan des activités
- + Les grands chantiers
- + Analyse des résultats financiers
- + Période de questions



Les présentateurs



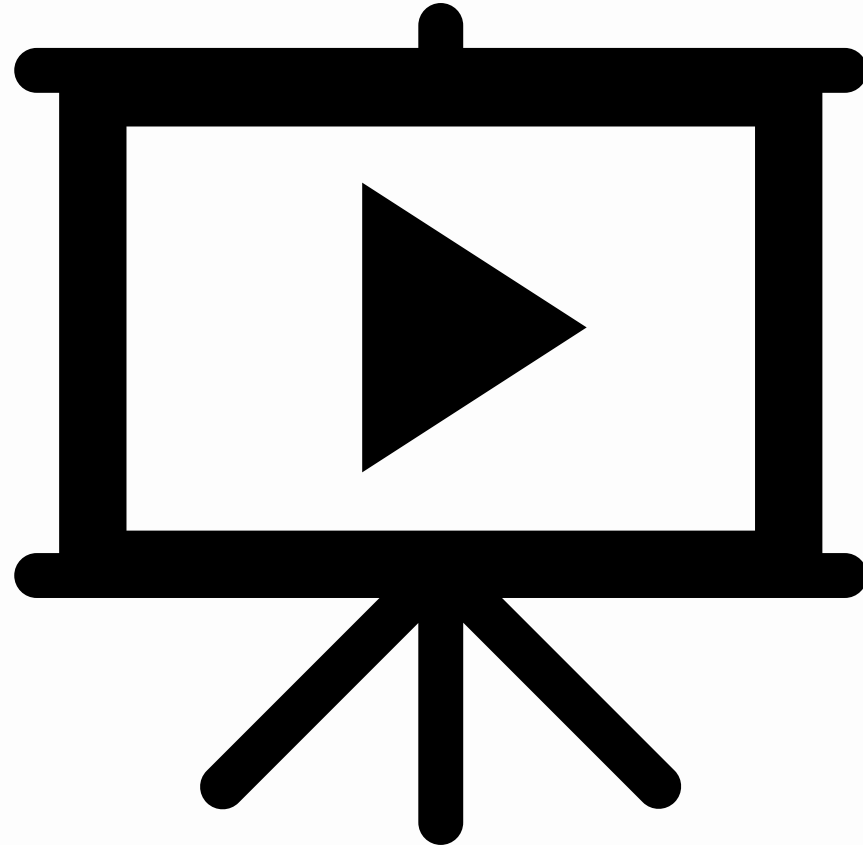
- + **Nathalie Lessard**, Directrice, Communications
- + **Catherine Lavoie**, Présidente du Conseil d'administration
- + **Sandra Martel**, Première dirigeante
- + **Dominique Blouin**, Directeur principal, Projets
- + **Lucie Painchaud**, Directrice principale, Administration



Vidéo : 2020-2021 en chiffres



+ Pour voir la vidéo, [cliquez ici](#).





Rappel du mandat et de la mission de PJCCI

Catherine Lavoie, ing.
Présidente du Conseil d'administration

Faits saillants 2020-2021



+ 14 mai 2020

PJCCI soulignait le 90^e anniversaire du pont Jacques-Cartier



+ 29 juin 2020

Annnonce de la signature du contrat de conception-construction avec Nouvel Horizon Saint-Laurent S.E.N.C., formée de Pomerleau inc. et Delsan-A.I.M. Environmental Services Inc.

+ Juillet 2020

Début des travaux de déconstruction du pont Champlain d'origine

+ 18 décembre 2020

Début de l'exploitation hivernale de la piste et du trottoir du pont Jacques-Cartier



Notre mission : la mobilité des personnes



+ Société d'État fédérale

Reddition de comptes par l'entremise du ministre des Affaires intergouvernementales, de l'Infrastructure et des Collectivités, l'Honorable Dominic LeBlanc

+ Mission de PJCCI

Assurer la mobilité des usagers, la sécurité, et la pérennité des infrastructures en préconisant une gestion systémique selon une approche de développement durable.

+ Gestion proactive des actifs

- Planifier les travaux requis selon l'état des structures
- Obtenir le financement requis

+ Important programme d'entretien

Assurer la mobilité des usagers, la saine gestion des fonds publics et prolonger la vie utile des infrastructures



Bilan positif 2020-2021

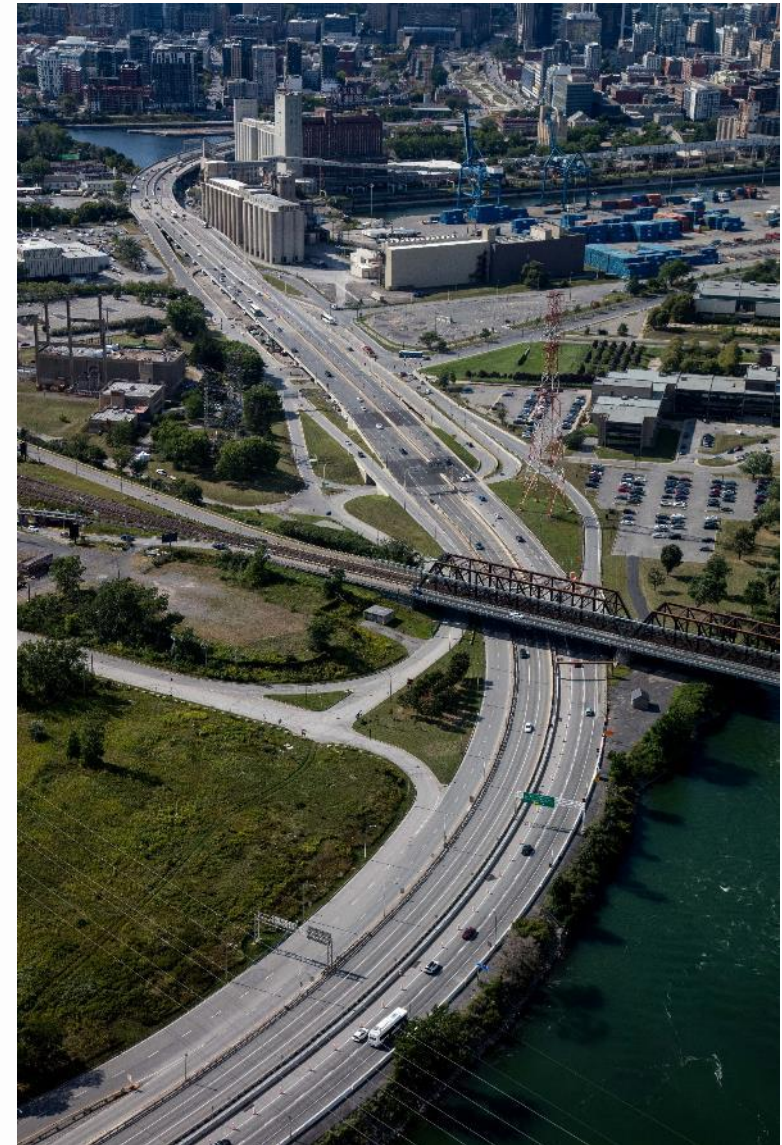


- + Importants investissements de 191,1 M\$**
 - Malgré la fermeture de 7 semaines des chantiers de construction

- + Le conseil d'administration**
 - Assurer une gouvernance rigoureuse et responsable
 - Gestion efficace des risques organisationnels

- + L'équipe de direction**
 - Assurer la mobilité des usagers et la pérennité des structures
 - Démarrer et gérer la déconstruction du pont Champlain
 - Améliorer en continu les pratiques et processus

- + Bravo à toute l'équipe de PJCCI**
 - Poursuite de la mission et tout le travail réalisé avec rigueur et expertise, malgré la pandémie





Bilan des activités

Sandra Martel, ing.
Première dirigeante

En quelques chiffres

6

infrastructures clés

82

millions d'usagers/an

191,9

millions de dollars investis



190

employés

6,4

km de pistes de mobilité active

67 782

abonnés à ses plateformes numériques



Investissements et travaux majeurs



Assurer la mobilité, la sécurité, et prolonger la durée de vie de nos ouvrages

| INFRASTRUCTURES | INVESTISSEMENTS EN TRAVAUX MAJEURS |
|----------------------------------|------------------------------------|
| Pont Jacques-Cartier | 71,6 M\$ |
| Déconstruction du pont Champlain | 78,5 M\$ |
| Pont Honoré-Mercier | 21 M\$ |
| Autoroute Bonaventure | 14,8 M\$ |
| Estacade du pont Champlain | 1,6 M\$ |
| Tunnel de Melocheville | 1,8 M\$ |
| Solution Bonaventure | 2,6 M\$ |
| TOTAL | 191,9 M\$ |



A person wearing a dark jacket and a cap is riding a bicycle across a bridge. The bridge has a prominent metal railing with vertical bars and rivets. The scene is captured in a slightly blurred, motion-captured style. A large, bright red curved shape is overlaid on the right side of the image. The text "Leader en mobilité" is centered in white.

Leader en mobilité

La mobilité, au cœur de notre mission



- + Planification des travaux sur 10 ans :
 - Optimiser les chantiers et minimiser les impacts sur la mobilité
 - PJCCI, membre actif de Mobilité Montréal
- + Communications proactives avec les usagers de la route et de la mobilité active : divers outils
- + Exploitation hivernale de la piste multifonctionnelle et du trottoir du pont Jacques-Cartier
- + Projet de reconstruction de l'A-Bonaventure
 - Maintenir la capacité routière du corridor - Pont SDC et Port de Montréal
 - Ajouter un lien de mobilité active de 3,5 km et donner accès au fleuve





Expert innovant

Innovater et faire avancer la connaissance



+ Étude de la performance sismique du pont Jacques-Cartier

+ Déconstruction du pont Champlain

- 10 projets de recherche en cours
- Concours de réutilisation des matériaux

**Réutilisez
des pièces d'acier
à un prix symbolique**

Soumettre votre Dossier de concours
avant le 31 décembre 2021

+ Partage des connaissances avec l'industrie : nos experts ont participé à 11 événements techniques





Acteur social et urbain

En lien avec la collectivité



- + Démarche participative de PJCCI
 - Diverses rencontres avec les citoyens et usagers
 - Comité de partenaires institutionnels (projet de reconstruction de l'A-Bonaventure)
 - Comité-conseil (déconstruction du pont Champlain)
- + Plus de 25 000 \$ en dons et commandites
 - Soutien financier à 4 universités
 - Don spécial de 5000 \$ à Centraide du Grand Montréal (pandémie)
- + Collaboration ou appui financier à plusieurs organismes à mission sociale





Protection de l'environnement et développement durable

Environnement et développement durable



Plusieurs projets visent à assurer la protection de l'environnement et la saine gestion environnementale de l'ensemble de nos activités

- + Des inventaires de la biodiversité qui touchent quelques espèces vulnérables en cours
- + Évaluation des terrains contaminés sur notre territoire et plan de gestion
- + Stratégie de développement durable et plan d'action quinquennal, arrimés à la SFDD
- + Plusieurs mesures de protection de l'environnement dans le cadre de la déconstruction du pont Champlain



Deux prix d'excellence



Prix d'excellence en participation publique de l'IAP2

Mention honorable
Démarche participative,
déconstruction du pont Champlain
5000 participants (2019)



Grand Prix d'excellence en transport de l'AQTr

Viabilité hivernale
Simulation d'exploitation hivernale,
piste multifonctionnelle et trottoir
pont Jacques-Cartier (2019-2020)



Merci à nos équipes!



- + Nos projets, chantiers et réalisations sont possibles grâce au travail et à l'expertise de notre personnel, actif autant sur nos ouvrages que dans nos installations
- + Merci à tous nos employés de leur engagement, de leur persévérance et de leur talent!

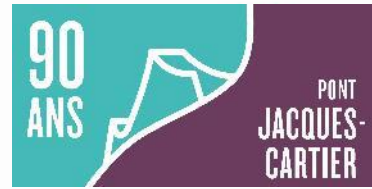




Les grands chantiers

Dominique Blouin, ing.
Directeur principal, Projets

Pont Jacques-Cartier : 71,6 M\$



Principaux travaux

- + Poursuite du programme de réfection d'acier et de remplacement du système de peinture sur une partie de la superstructure
- + Achèvement des travaux de réfection des piédestaux (Montréal) et de la culée de béton (Longueuil)
- + Réfection du pavage sur le tablier du pont
- + Début des travaux de gestion des eaux drainées et d'aménagement des terrains, secteur Montréal
- + Début de la construction du nouveau bâtiment destiné à l'équipe d'O&E



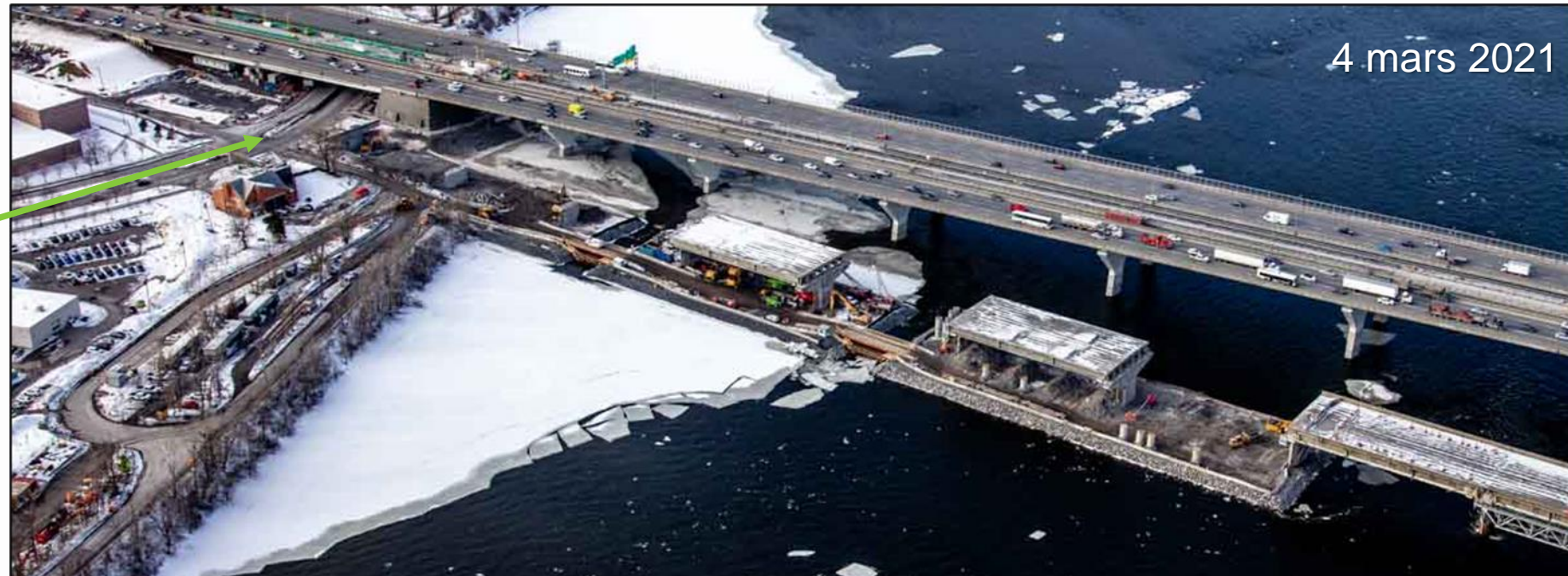
Déconstruction du pont Champlain d'origine : 78,5 M\$

Principaux travaux réalisés au cours de l'exercice financier

- + Déconstruction de la culée, de deux travées et d'une pile sur l'IDS
- + Aménagement de 2 jetées à l'IDS et à Brossard
- + Déconstruction de 7 travées à partir de la jetée à l'IDS
- + Mobilisation des équipements destinés à la déconstruction des travées maritimes

Durée de la déconstruction : 43 mois (Fin prévue : janvier 2024)

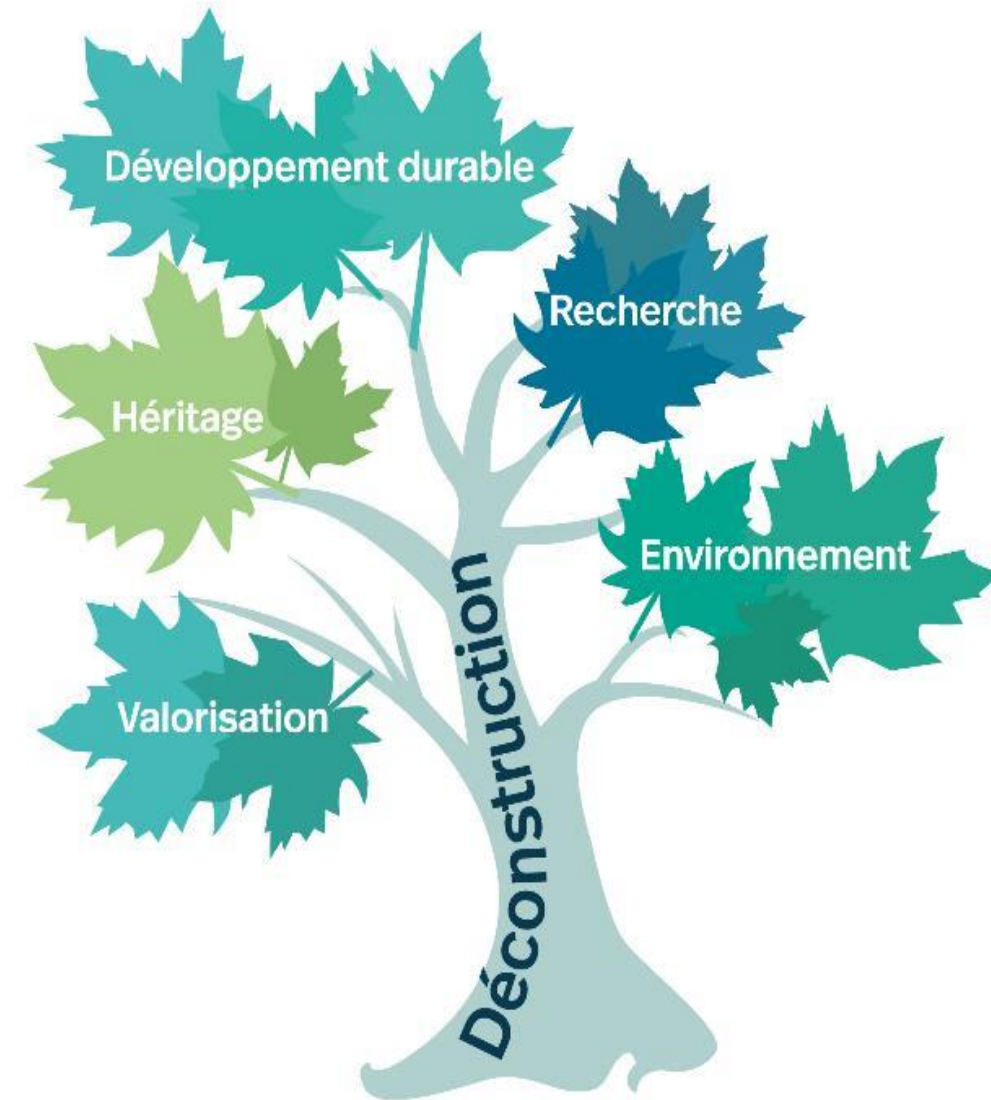
**Boul. René-Lévesque
(IDS)**



Déconstruction en 5 volets



1. **Déconstruction** du pont d'origine
2. **Protection de l'environnement** : protéger le fleuve Saint-Laurent, la biodiversité et minimiser l'impact sur la communauté
3. **Valorisation des 287 000 tonnes de matériaux** (béton, acier, asphalte) : prioriser la réutilisation et le recyclage et assurer la traçabilité
4. **10 projets de R&D** : faire évoluer la connaissance (performance et durabilité des infrastructures)
5. **Héritage Champlain** aménager les terrains en berges libérés par la déconstruction
 - Offrir un accès privilégié au fleuve
 - Commémorer l'existence du pont



Secteur Bonaventure : 14,8 M\$



Principaux travaux

- + Divers travaux de réfection des structures des voies élevées
- + Réfection des chaussées – section des voies au sol en fin de vie utile, et les travaux visent son maintien sécuritaire jusqu'à son remplacement

Solution Bonaventure - 2,6 M\$

- + Contribuer à la protection du fleuve St-Laurent par l'exploitation du système de confinement et de traitement des eaux souterraines (secteur Ouest) et du système de captage des hydrocarbures (secteur Est)

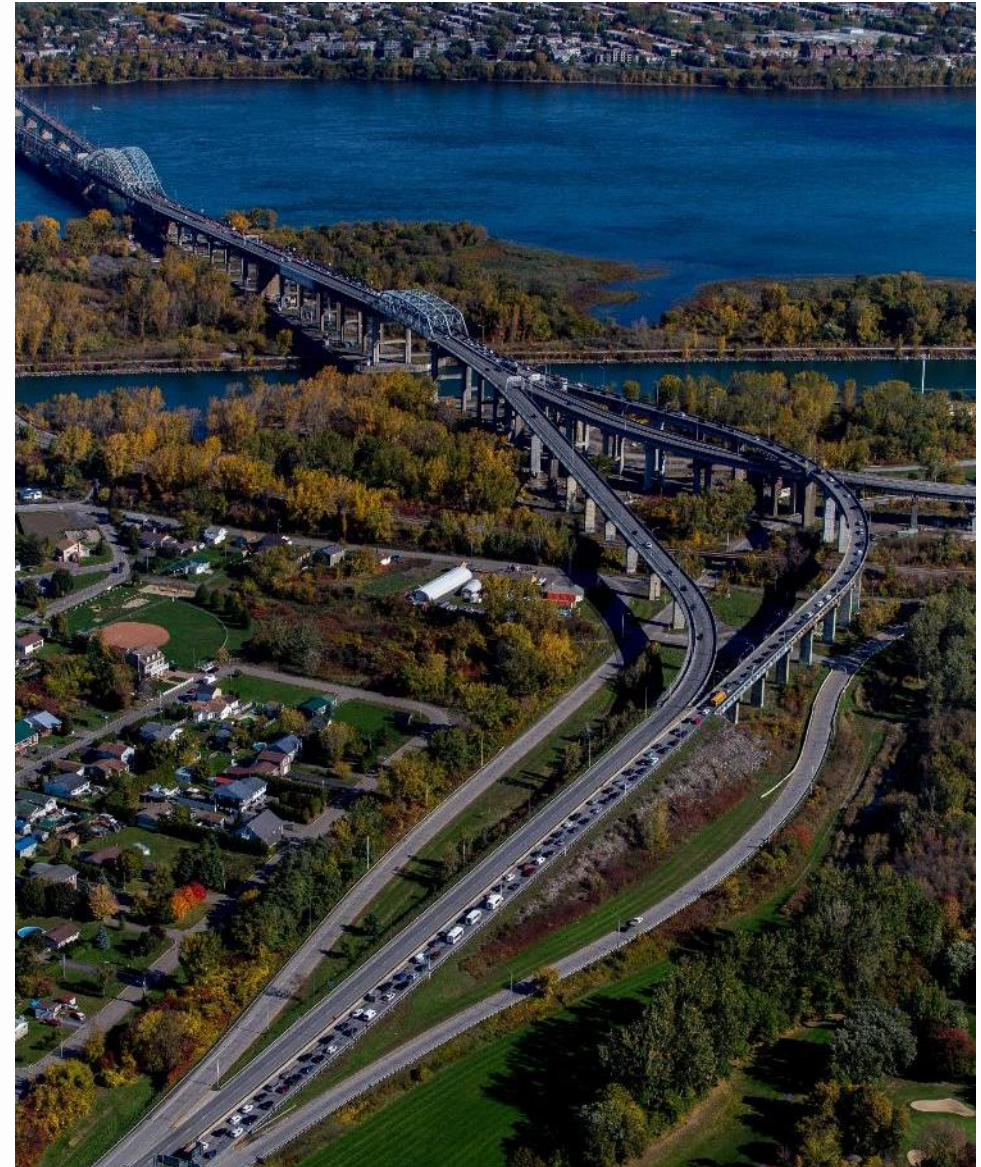


Pont Honoré-Mercier : 21 M\$



Principaux travaux

- + Réfection de piles
- + Remplacement du système de peinture sur une partie de la structure d'acier
- + Remplacement d'une section des passerelles destinées aux travaux d'inspection
- + Poursuite des études d'avant-projet visant :
 - la surface de roulement aux approches du pont
 - le raccordement de la piste multi. au réseau municipal
 - la création d'un parcours mémorial
- + Amorce d'une étude d'avant-projet visant l'augmentation du niveau de service de la piste multifonctionnelle



Tunnel de Melocheville et Estacade: 3,4 M\$

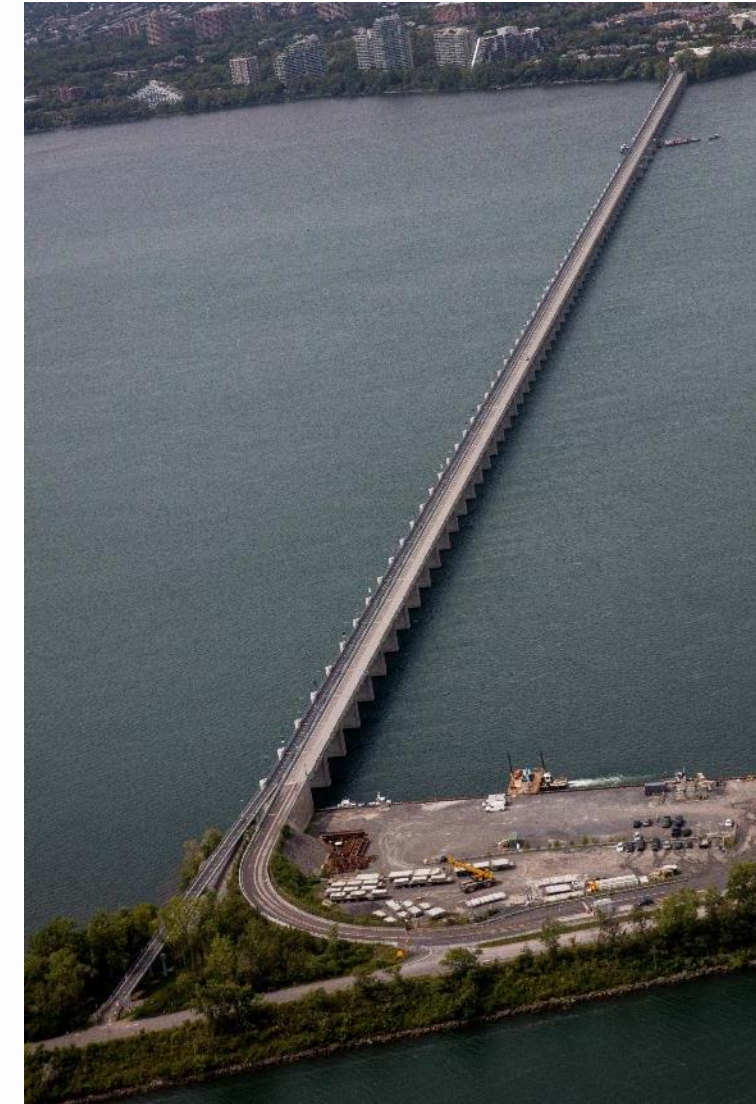


Tunnel de Melocheville

- + Aucun chantier majeur
- + Inspection générale de la structure, des équipements et des approches

Estacade du pont Champlain

- + Aucuns travaux majeurs
- + Inspection détaillée de tous les éléments de la structure





Analyse des résultats financiers

Lucie Painchaud, CPA, CMA

Directrice principale, Administration

Financement et principes directeurs



Financement de la Société

- + Crédits parlementaires du gouvernement du Canada
- + Revenu d'intérêts, baux et permis



**Gouvernement
du Canada**

Principes de gestion financière

- + Rigueur, conformité et transparence
- + Processus rigoureux d'approvisionnement et d'administration de contrats, dans un contexte de saine gestion des fonds publics





Faits saillants

- + L'année 2020-2021 a été marquée par le début des travaux de **déconstruction du pont Champlain d'origine** ainsi qu'une **augmentation des travaux** sur l'ensemble des structures, ce qui a entraîné:
 - + Une progression de 32 M\$ des actifs financiers pour faire face aux engagements additionnels
 - + Une progression des passifs de 39 M\$ en lien avec les jalons de paiement du projet de déconstruction
 - + Une augmentation de 43 M\$ des actifs non financiers
 - + Une augmentation de 51 M\$ des charges, principalement pour le projet de déconstruction
- + Les revenus ont été affectés par la baisse des taux d'intérêt



État de la situation financière



| Au 31 mars (en millions de dollars) | RÉEL 2020-2021 | RÉEL 2019-2020 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| ACTIFS FINANCIERS | 67,5 | 35,4 |
| PASSIFS | 107,8 | 68,4 |
| ACTIFS NON FINANCIERS | 650,3 | 607,5 |
| EXCÉDENT ACCUMULÉ | 610,0 | 574,5 |





État des résultats

| Exercice clos le 31 mars (en millions de dollars) | BUDGET 2020-2021 | RÉEL 2020-2021 | RÉEL 2019-2020 |
|---|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| REVENUS | 1,4 | 1,1 | 1,4 |
| CHARGES | 294,5 | 199,8 | 148,8 |
| Déficit avant le financement du gouvernement du Canada | (293,1) | (198,7) | (147,4) |
| Paiements de transfert – Charges d’exploitation | 278,7 | 170,5 | 106,6 |
| Paiements de transfert – Immobilisations corporelles | 48,9 | 63,7 | 49,4 |
| EXCÉDENT DE L’EXERCICE LIÉ AUX ACTIVITÉS | 34,5 | 35,5 | 8,6 |
| Excédent accumulé lié aux activités au début de l’exercice | 604,4 | 574,5 | 565,9 |
| EXCÉDENT ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS À LA FIN DE L’EXERCICE | 638,9 | 610,0 | 574,5 |



Questions ou commentaires





Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Inc.
The Jacques Cartier and Champlain Bridges Inc.

Participez à la conversation / Join the conversation

[JacquesCartierChamplain.ca](https://www.JacquesCartierChamplain.ca)

