



Ponts
JACQUES CARTIER +
CHAMPLAIN
Bridges
Canada

Assemblée publique annuelle 2022-2023

Présentée par Web diffusion
le 21 novembre 2023





Déroulement

- + Mot de bienvenue
- + En vidéo
Résumé de l'année 2022-2023
- + Message de la présidente du conseil d'administration
- + Bilan des activités
- + Les grands chantiers
- + Analyse des résultats financiers
- + Période de questions

Les présentateurs

- + **Catherine Lavoie**
Présidente du conseil d'administration
- + **Sandra Martel**
Première dirigeante
- + **Dominique Blouin**
Directeur principal, Projets
- + **Lucie Painchaud**
Directrice principale, Administration

Animation :

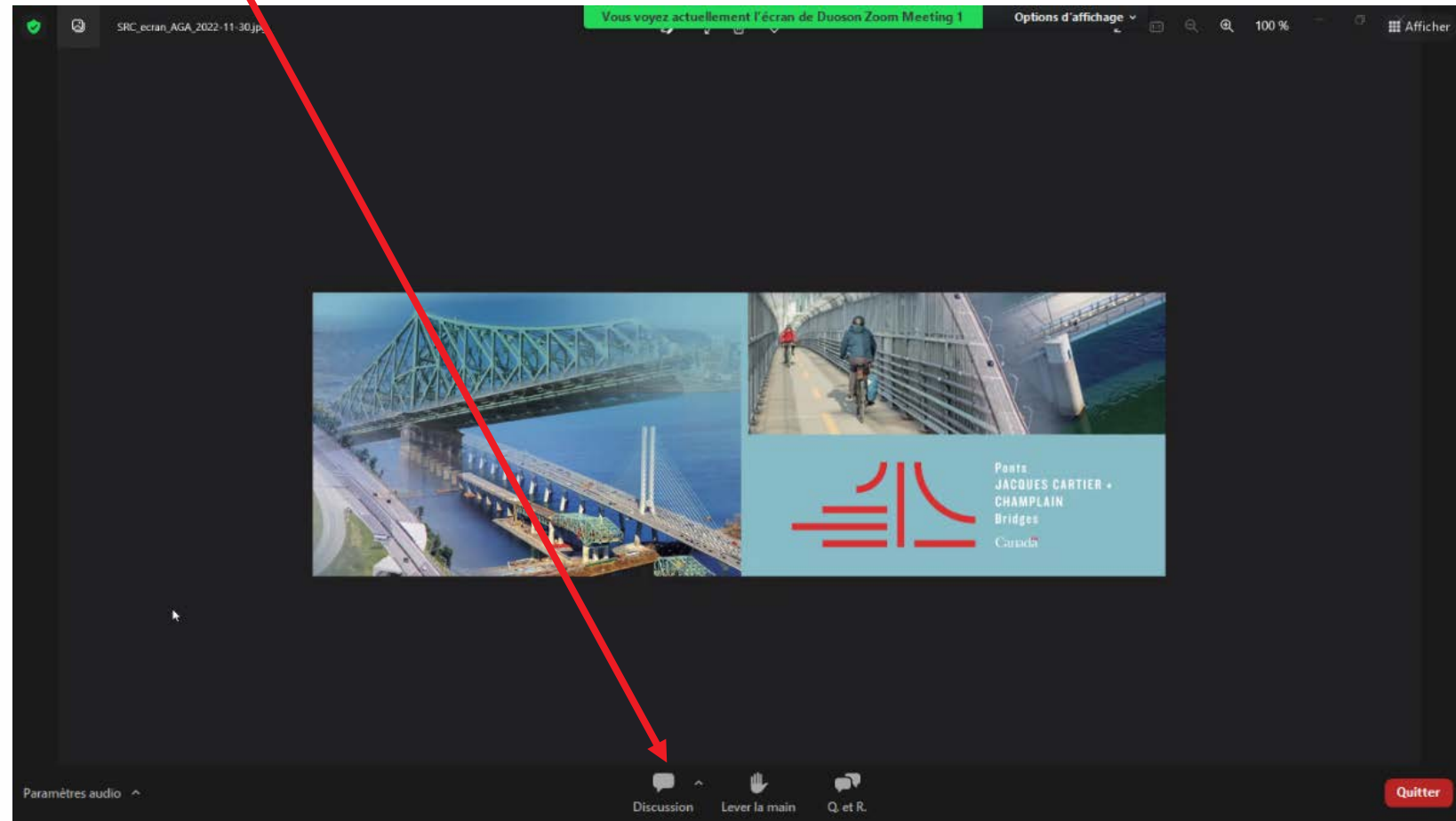
- + **Nathalie Lessard**
Directrice, Communications





Comment poser une question ?

1. Cliquer sur la bulle de « discussion » en bas, au centre de l'écran
2. Inscrire votre question
3. Cliquer sur Envoyer



En vidéo : Résumé de l'année 2022-2023



+ Pour voir la vidéo, [cliquez ici](#)





Message de la présidente du conseil d'administration

Catherine Lavoie, ing.

Mission et investissements



Budget fédéral 2023 :

- Approbation du financement de la Société (2023-2028)
- Confirmation du financement du projet de reconfiguration de l'A-Bonaventure en boulevard (sur 8 ans), incluant revitalisation d'une partie du littoral de Montréal

MISSION

Assurer la mobilité des usagers, la sécurité, et la pérennité des infrastructures en préconisant une gestion systémique selon une approche de développement durable.

82 000 000 de passages annuellement
dont **543 000** en mobilité active (2022)



Une équipe au service de la mobilité



187 personnes : équipe multidisciplinaire

157,5 millions de dollars en travaux majeurs

PJCCI :

- Gestion proactive des actifs dont les programmes majeurs de maintien sur les ponts Jacques-Cartier et Honoré-Mercier
- Avancées significatives du projet de déconstruction du pont Champlain d'origine – fin prévue (janvier 2024)
- Entretien efficient d'infrastructures clés pour le gouvernement du Canada
- Protection de l'environnement et du bien public





Bilan positif pour cet exercice

Trois priorités du plan Destination 2024 :

- Consolidation des façons de faire
- Développement des expertises
- Identification des opportunités de croissance

Remerciements :

- L'honorable Dominic LeBlanc, ministre des Affaires intergouvernementales, de l'Infrastructure et des Collectivités en 2022-2023
- Première dirigeante, madame Sandra Martel
- Équipe de direction
- Personnel de PJCCI



Bilan des activités

Sandra Martel, ing.
Première dirigeante

En quelques chiffres



6

infrastructures
clés de la
grande région de
Montréal

82

millions de
passages
annuellement

6,4

km de pistes de
mobilité active
en site propre

76 217

abonnés à ses
plateformes
numériques



Investissements et travaux majeurs



Assurer la mobilité, la sécurité, et prolonger la durée de vie des infrastructures

INFRASTRUCTURES	INVESTISSEMENTS EN TRAVAUX MAJEURS
Pont Jacques-Cartier	37,2 M\$
Déconstruction du pont Champlain	93,4 M\$
Pont Honoré-Mercier	19,0 M\$
Autoroute Bonaventure	7,2 M\$
Estacade	0,7 M\$
Tunnel de Melocheville	0,03 M\$
TOTAL	157,5 M\$



A photograph of a bridge with traffic lights and cars, overlaid with red graphic elements. The bridge has a green steel structure. In the foreground, there are traffic lights with red 'X' and green arrow symbols. Below the lights, a black SUV and a blue car are driving on the bridge. In the background, a cityscape is visible, including a prominent tower. The sky is overcast. There are red graphic elements: a vertical bar on the left, a curved shape on the right, and a horizontal bar at the bottom left.

Leader en mobilité



Planification au profit de la mobilité

- + Programmes d'entretien sur plusieurs années :
 - Maximiser la durée de vie des infrastructures
 - Minimiser l'impact sur la mobilité
 - Suivre les attentes du public et l'évolution des changements climatiques
 - Optimiser l'utilisation des fonds publics
- + PJCCI, membre actif de Mobilité Montréal
- + Communications proactives avec les usagers de la route et de mobilité active
 - Site Internet corporatif, axé sur la mobilité





Expert innovant

Innovation, recherche et connaissance



- + **Alternatives au sel de déglacage**
 - Effets néfastes sur les matériaux et l'environnement
 - Recherches sur des alternatives : éliminer ou réduire

- + **Programmes de recherche :**
 - Évolution de la connaissance : maintien des infrastructures
 - Déconstruction du pont Champlain d'origine
 - + 12 projets de recherche
 - + Forum annuel avec les chercheurs

- + **Évaluation de la performance sismique :** pont Jacques-Cartier, pont Honoré-Mercier, autoroute Bonaventure et tunnel de Melocheville





Acteur social et urbain

En lien avec la collectivité



- + **Démarche participative de PJCCI – 3 groupes**
 - **Partenaires** : municipalités, ministères et autres partenaires institutionnels (Ville de Montréal et nation mohawk de Kahnawà:ke)
 - **Groupes d'intérêt**, associations, etc.
 - **Grand public**
 - Divers moyens pour favoriser la communication transparente et des échanges constructifs avec tous
- + **Dons et commandites** : 29 500 \$
- + **Équipe PJCCI** : près de 12 000 \$ à la Campagne Centraide du Grand Montréal





Protection de l'environnement et développement durable

Environnement et développement durable



Protection de l'environnement et saine gestion environnementale des activités

- + Réduction des impacts environnementaux des projets : mesures d'atténuation (*Loi sur l'évaluation d'impact*)
- + Inventaire global de la biodiversité sur son territoire
- + Évaluation des terrains contaminés (PASCF)
- + Portrait des gaz à effet de serre : activités administratives, de construction, d'opération et entretien des infrastructures

Développement durable

- + Nouvelle Stratégie fédérale de développement durable 2022 à 2026
- + 6 des 17 objectifs de développement durable de l'Organisation des Nations Unies



Une distinction



Prix Génie-voirie en développement durable 2023

PJCCI et NHSL – Déconstruction du pont Champlain d'origine



L'excellence des pratiques innovantes en :

- protection de l'environnement
- préservation des ressources naturelles

Expertise et collaboration



+ Nouvelle marque employeur :
volet interne déployé sous le thème



+ Remerciements à :

- Toute notre équipe multidisciplinaire : travail exceptionnel
- Nos partenaires et nos fournisseurs
- Membres du conseil d'administration

Ensemble, nous allons plus loin, et ensemble, nous bâtissons le futur!





Les grands chantiers

Dominique Blouin, ing.
Directeur principal, Projets

Pont Jacques-Cartier : 37,2 M\$



Principaux travaux

- + Programme de réfection et renforcement d'acier/peinture : sous le tablier et zone d'éclaboussures de la superstructure
- + Plans et devis : travaux de maintien/pérennité du Pavillon de l'île Sainte-Hélène
- + Travaux de gestion des eaux drainées et aménagement des terrains : secteur Montréal
- + Étude d'avant-projet :
 - Démolition de l'ancien poste de péage (côté Longueuil) et réaménagement des terrains adjacents
 - Offre de service en mobilité active
- + Ajout d'équipements sur le trottoir et la piste multifonctionnelle : améliorer l'expérience et la sécurité des usagers



Déconstruction du pont Champlain d'origine : 93,4 M\$



Principaux travaux réalisés par Nouvel Horizon Saint-Laurent S.E.N.C.

- + Déconstruction de 16 travées, 28 piles et 38 semelles : fin des travaux de déconstruction maritime
- + Démolition des travées, piles et semelles (au-dessus et abords de la R-132)
- + Démantèlement de la travée suspendue (située au-dessus de la Voie maritime du Saint-Laurent)
- + Déconstruction de la portion centrale du pont, secteur Digue et côté est

Durée : 43 mois

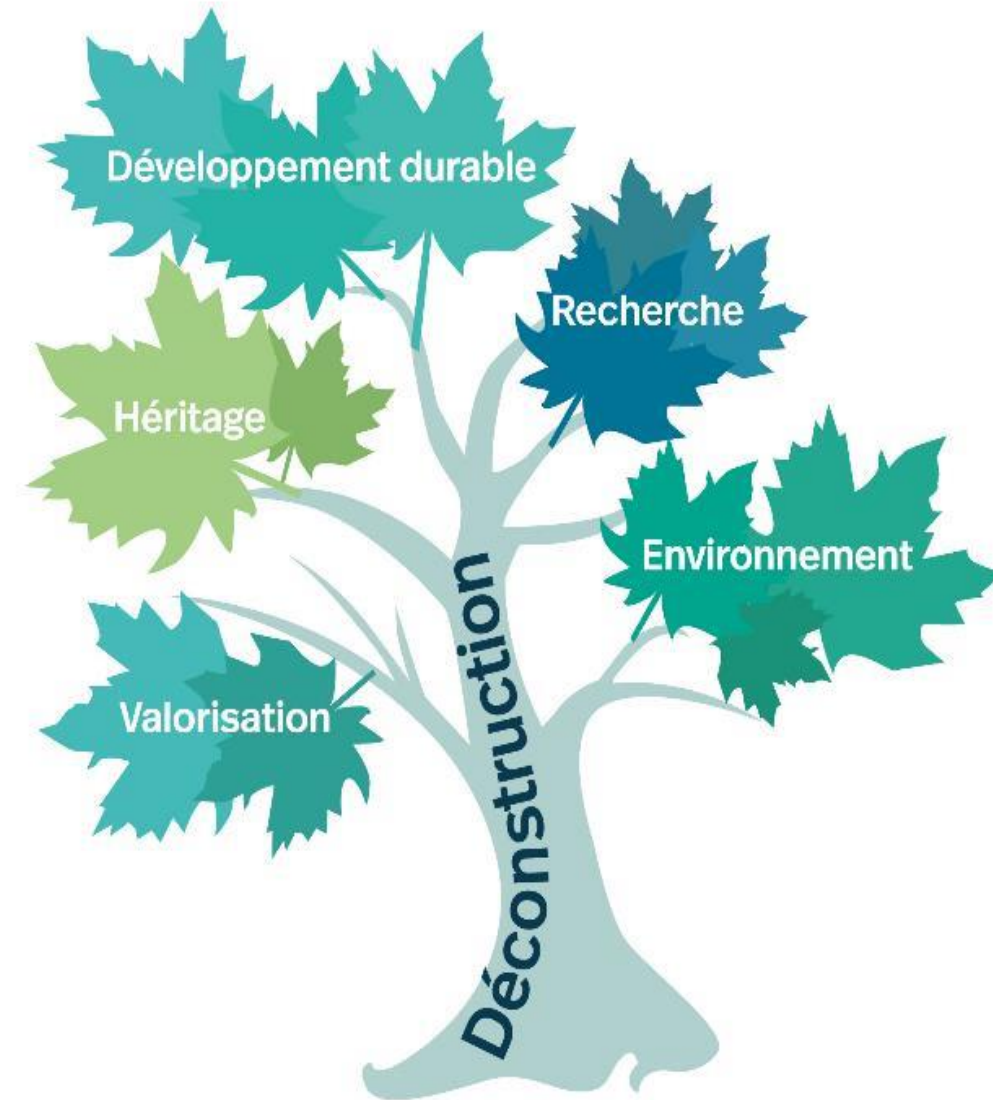
Fin prévue : janvier 2024

Déconstruction en 5 volets



1. **Déconstruction** du pont d'origine
2. **Protection de l'environnement** : protéger le fleuve Saint-Laurent, sa biodiversité et minimiser l'impact sur la communauté (3 plaintes en 3 ans)
3. **Valorisation des 287 000 tonnes de matériaux** (béton, acier, asphalte) : prioriser la réutilisation et le recyclage et assurer la traçabilité
4. **12 projets de R&D** : faire avancer la connaissance
5. **Héritage Champlain** aménager les terrains en berges libérés par la déconstruction
 - Offrir un accès privilégié au fleuve
 - Commémorer l'existence du pont

Fin du projet Héritage en décembre 2025



Secteur Bonaventure : 7,2 M\$



Principaux travaux

- + Aucun chantier majeur en 2022-2023
- + Études d'avant-projet complétées :
 - Reconfiguration de l'autoroute en boulevard
 - Maintien du pont Clément
 - Maintien des voies surélevées
- + Plans et devis : déconstruction du pont de contournement de l'Île des Sœurs

Solution Bonaventure - 0,6 M\$

- + Contribuer à la protection du fleuve de l'écoulement des eaux souterraines contaminées



Pont Honoré-Mercier : 19 M\$

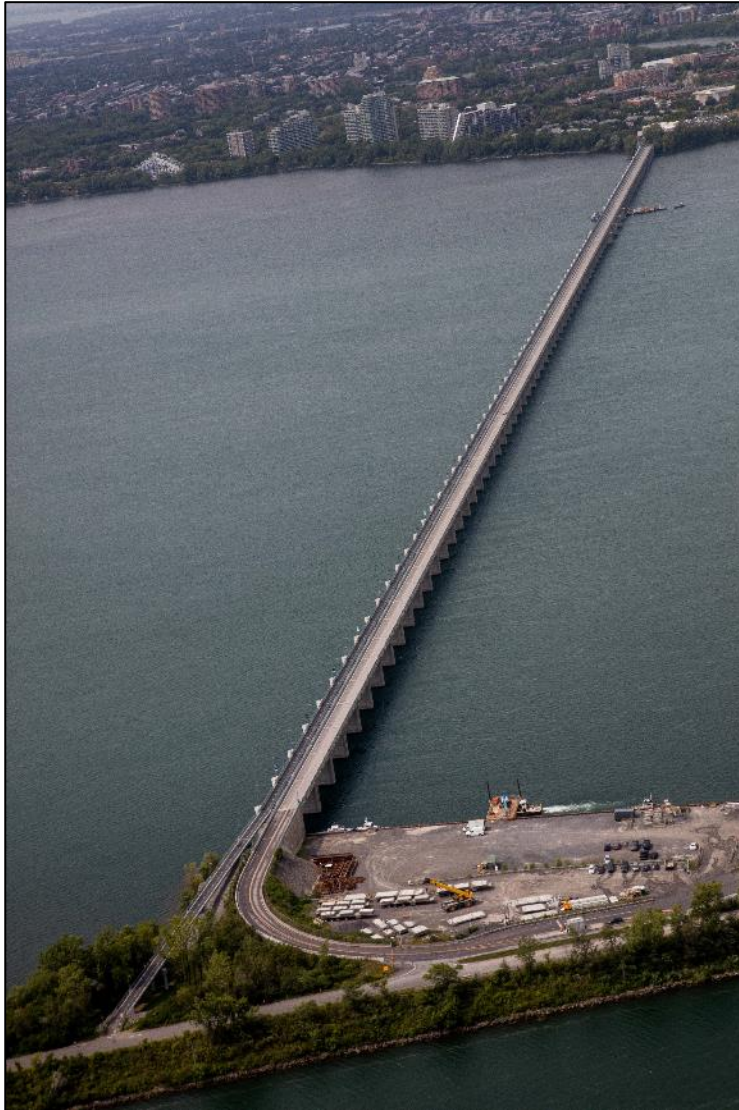


Principaux travaux

- + Réfection de piles
- + Remplacement du système de peinture sur une partie de la structure d'acier
- + Remplacement d'une section des passerelles destinées aux travaux d'inspection
- + Études d'avant-projet :
 - Réfection de piles
 - Remplacement du système de peinture
 - Pavage du tablier
- + Consultation de la population de Kahnawà:ke : projet de parcours



Estacade et Tunnel de Melocheville : 0,7 M\$

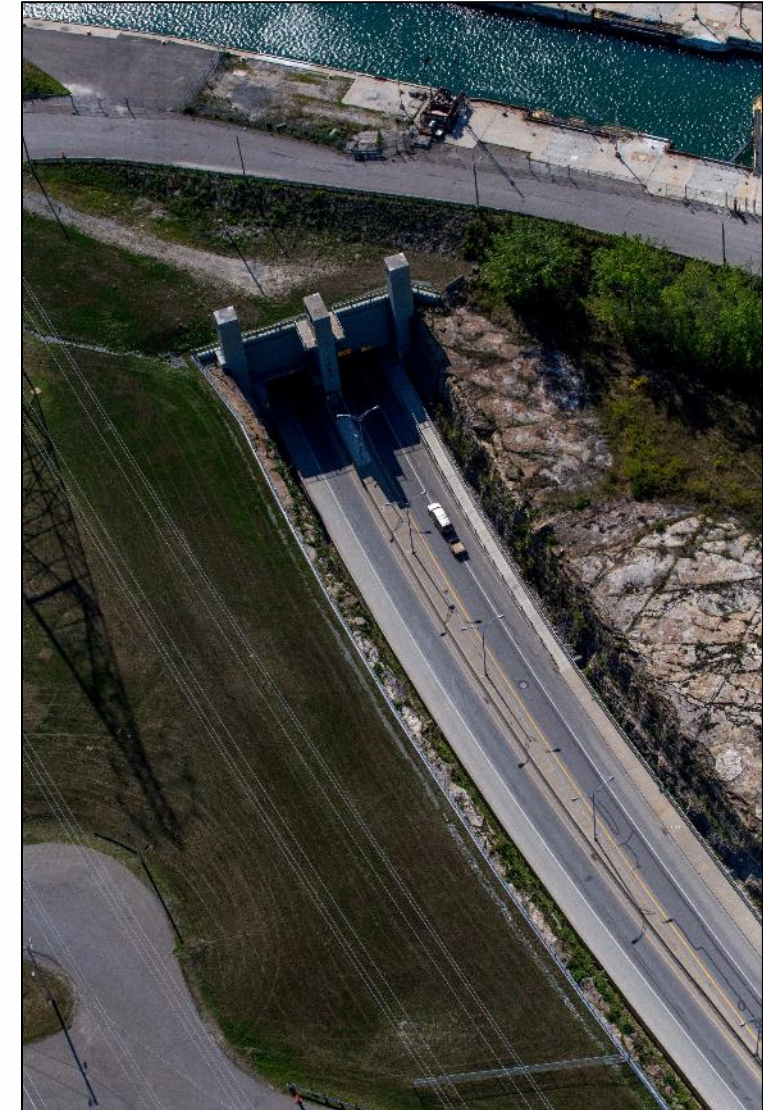


Estacade

- + Aucuns travaux majeurs
- + Études d'avant-projet : assurer une durée de vie stratégique

Tunnel de Melocheville

- + Aucuns travaux majeurs
- + Étude d'avant-projet : pont ouest (P-113) situé à l'approche ouest du tunnel





Analyse des résultats financiers

Lucie Painchaud, CPA, CMA

Directrice principale, Administration

Financement et principes directeurs



Financement de la Société

- + Crédits parlementaires du gouvernement du Canada
- + Revenu d'intérêts, baux et permis et autres (ex.: transfert d'actifs)



Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Canada

Principes de gestion financière

- + Rigueur, conformité et transparence
- + Processus rigoureux d'approvisionnement et d'administration de contrats, dans un contexte de saine gestion des fonds publics



Faits saillants



- + Nouvelle norme comptable **SP 3280 – Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations** = redressement des états financiers 2021-2022
- + Budget 2023 et financement du projet de reconfiguration de l'autoroute Bonaventure :
 - + Augmentation significative du passif environnemental et des charges d'exploitation
 - + Diminution de l'excédent accumulé de l'ordre de 100 M\$
- + Réduction des revenus : transfert d'immobilisations corporelles conclu avec le gouvernement du Québec (exercice précédent)
- + Opération entre apparentés de 12,4 M\$ provenant de transferts intergouvernementaux pour la gestion d'infrastructures et de terrains

État de la situation financière



Au 31 mars (en millions de dollars)	RÉEL 2022-2023	RÉEL (redressé*) 2021-2022
ACTIFS FINANCIERS	69,1	85,3
PASSIFS	222,5	126,3
ACTIFS NON FINANCIERS	677,1	673,3
EXCÉDENT ACCUMULÉ	523,7	632,3

* Redressement en raison de l'application de la nouvelle norme comptable :
SP 3280 – Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations



État des résultats



Exercice clos le 31 mars (en millions de dollars)	BUDGET 2022-2023	RÉEL 2022-2023	RÉEL (redressé*) 2021-2022
REVENUS	1,1	5,8	8,4
CHARGES	222,0	329,5	220,1
Déficit avant le financement du gouvernement du Canada	(220,9)	(323,7)	(211,7)
Paiements de transfert – Charges d’exploitation	156,0	174,7	189,2
Paiements de transfert – Immobilisations corporelles	85,2	28,0	50,4
Transfert – Autres	-	12,4	-
(DÉFICIT) EXCÉDENT DE L’EXERCICE LIÉ AUX ACTIVITÉS	20,3	(108,6)	27,9
Excédent accumulé lié aux activités au début de l’exercice	658,1	632,3	604,4
EXCÉDENT ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS À LA FIN DE L’EXERCICE	678,4	523,7	632,3

* Redressement en raison de l’application de la nouvelle norme comptable :
SP 3280 – Obligations liées à la mise hors service d’immobilisations



Questions ou commentaires





Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Inc.
The Jacques Cartier and Champlain Bridges Inc.

Participez à la conversation / Join the conversation

[JacquesCartierChamplain.ca](https://www.JacquesCartierChamplain.ca)

